

**Documento síntesis
de programas y
proyectos
estratégicos de
desarrollo local en
Comodoro Rivadavia**

**PLAN DE DESARROLLO
ESTRATÉGICO**

Municipalidad de Comodoro Rivadavia - Chubut



Carpeta de Proyectos





Presentación

La presente Carpeta de Proyectos constituye un anexo del *Documento síntesis de programas y proyectos estratégicos de desarrollo local en Comodoro Rivadavia*. Se recopila aquí la información básica de los proyectos que -a la fecha de publicación- han sido incorporados al Plan de Desarrollo Estratégico de la ciudad.

En el Documento mencionado se explicitan y justifican los Ejes/Visiones de la ciudad, las Metas estratégicas y las Líneas de acción, que han resultado de los consensos alcanzados participativamente por el conjunto de actores sociales, económicos y políticos de la comunidad.

Ninguna de estas definiciones resulta de utilidad si se la asume de manera transhistórica e inmodificable. Al contrario, es esperable que la comunidad vaya precisándolas y redefiniéndolas, a partir de su permanente proceso de adaptación y crecimiento.

Con todo, resulta claro que las definiciones mencionadas responden a diferentes niveles de generalidad, y por lo tanto son modificables en tiempos e instancias también diferentes. Si los Ejes se basan en principios filosóficos de larga duración y las Metas buscan orientar la acción por un período considerable, las líneas de acción establecidas para concretar dichas metas poseen mayor flexibilidad. Y aún más elasticidad implican los programas y proyectos definidos para su logro.

Esta Carpeta de Proyectos es, por lo tanto, un instrumento abierto a su modificación y completamiento.

Proyectos

Referencias del estado de gestión del Proyecto



Idea preliminar



Anteproyecto



Proyecto ejecutivo



Proyecto ejecutivo con financiación acordada



En Ejecución

Siglas

MCR	Municipalidad de Comodoro Rivadavia
Provincia	Gobierno de la Provincia del Chubut
UNPSJB	Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco
SCPL	Sociedad Cooperativa Popular Limitada
IAPyG	Instituto Argentino del Petróleo y Gas
BID	Banco Interamericano de Desarrollo
CREE	Centro Regional de Energía Eólica

1. Potenciar a Comodoro Rivadavia como ciudad productora de energías renovables

1.1. Desarrollo de la energía eólica

Nombre		Código
FABRICACIÓN DE MOLINOS EÓLICOS		1.1.1
Actores	SCPL/ Empresas privadas/ UNPSJB / CREE	Estado
Presupuesto		□
Memoria descriptiva	<p>Consiste en la ejecución de los estudios técnico y de factibilidad económica para desarrollar la construcción de aerogeneradores en la ciudad, con el fin de sustituir importaciones. Aprovecha la herencia petrolera del “know how” metalúrgico, la existencia de un parque metalmecánico capaz de producir los dispositivos necesarios y del nuevo conocimiento adquirido en la producción de energía eólica en la última década. Prevé también la creación de modelos de producción de los componentes informatizados en la Universidad local, y acuerdos con otros organismos nacionales especialistas en aviónica para la capacitación artesanal para la construcción de las palas.</p>	

Nombre		Código
CENTRO DE INTERPRETACIÓN EÓLICA		1.1.2
Actores	MCR / Provincia / SCPL/ UNPSJB / CREE	Estado
Presupuesto		◻
Memoria descriptiva	<p>El proyecto involucra partes de programas diversos destinados a identificar y reconocer al Viento como componente distintivo del medio ambiente patagónico. El objetivo principal es referenciar culturalmente al medio aéreo dentro del hábitat urbano y rural como fuerza modeladora del paisaje, y lograr la comprensión, divulgación, información e investigación de las potencialidades energéticas, recreativas y turísticas para su aprovechamiento. Comprende la realización del Centro propiamente dicho, la creación de amenidades urbanas relacionadas con el viento, la construcción de una Plaza del Viento y estrategias varias para la apropiación cultural por parte de la población y del turista del fenómeno viento (campo de vuelo para barriletes, programas de medición urbana de viento, etc.)</p>	



Nombre		Código
CONEXIÓN AL SISTEMA INTERCONECTADO NACIONAL		1.1.5
Actores	SCPL / MCR / Sec. Energía / Provincia	Estado
Presupuesto	U\$S 60.000.000.-	
Memoria descriptiva		
<p>La interconexión energética con la Línea de 500 KV entre el tramo Puerto Madryn - Pampa del Castillo permite convertir a la región en exportadora de energía eólica y atender la demanda térmica en expansión resultado de la actividad petrolera.</p> <p>Su radicación conlleva la posibilidad de la instalación de Parques eólicos de gran envergadura y la posibilidad de instalar un complejo industrial para la fabricación de aerogeneradores en nuestra ciudad.</p>		

1.2. Generación de Hidrógeno

Nombre		Código
C.I.E.N.Co.		1.2.1
Actores	MCR / IAPyG / UNPSJB / SCPL / CREE	Estado
Presupuesto	\$ 500.000 (a noviembre de 2001)	
Memoria descriptiva		
<p>Impulsa la creación del Centro de Investigaciones en Energías No Convencionales (C.I.E.N.Co) para articular los esfuerzos del Estado y de la actividad privada a fin de desarrollar el conocimiento científico aplicado. Incluye la capacitación y generación de profesionales especialistas en la temática hidrógeno, el desarrollo de modelos de generación autónoma de energía (electricidad, calor y agua), la promoción de la utilización de hidrógeno como combustible en vehículos públicos y privados, los estudios para el desarrollo de aplicaciones de celdas de combustible que doten de autonomía de producción a la industria petrolera y para la incorporación de hidrógeno en las redes de gas natural de uso domiciliario con el fin de mejorar su poder calorífico.</p>		

Nombre		Código
TRANSFERENCIA INTERNACIONAL DE KNOW HOW EN GENERACIÓN DE HIDRÓGENO		1.2.2
Actores	MCR / IAPyG / UNPSJB / SCPL /Zona Franca	Estado
Presupuesto	\$ 500.000 (a noviembre de 2001)	<input checked="" type="checkbox"/>
Memoria descriptiva		
<p>Consiste en el intercambio académico de ingenieros junior o estudiantes de avanzada con otro país -Canadá - para la transferencia de conocimientos relacionados con el hidrógeno, en especial el manejo de hidrolizadores (productores de hidrógeno), que podrían instalarse en la Zona Franca.</p>		

2. Fortalecer a Comodoro Rivadavia como centro prestador de servicios, Líder en la región patagónica

2.1. Desarrollo de la actividad turística, mediante la difusión, promoción y mejora de la oferta

Nombre		Código
PUESTA EN VALOR DE CALETA CÓRDOVA COMO PUERTO RECREATIVO -TURÍSTICO		2.1.1
Actores	MCR / Grupo Casa de Piedra / Vecinos del Barrio	Estado
Presupuesto		<input checked="" type="checkbox"/>
Memoria descriptiva		
<p>El proyecto pretende posicionar al barrio de Caleta Córdova como un producto turístico-recreativo a partir de su identidad, aprovechando la infraestructura que posee y desarrollando el equipamiento necesario para recreación. Hace hincapié en las actividades relacionadas con el entorno natural, de bajo impacto ambiental para lograr un turismo sostenible.</p>		



Nombre		Código
PROMOCIÓN DE NUEVAS ACTIVIDADES DE ESPARCIMIENTO		2.1.2
Actores	MCR	Estado
Presupuesto		<input type="checkbox"/>
Memoria descriptiva		
<p>El proyecto consiste en la construcción de una serie de circuitos aeróbicos y deportivos que posibiliten crear una conciencia turístico-recreativa en la población y proteger el patrimonio de la ciudad, mejorando y conservando los espacios naturales, culturales e históricos que la misma posee. A partir de las pistas aeróbicas costeras en el casco céntrico, se aspira a la recreación de la población local y de los turistas y a que se reconozca la zona costera como un atractivo de la ciudad. Comprende también tours guiados -"City en dos ruedas"- para los jóvenes por sendas acondicionadas y marcadas para ello.</p>		

Nombre		Código
COMODORO RIVADAVIA: CENTRO DE TURISMO RECEPTIVO		2.1.3
Actores	MCR / Empresas privadas / Provincia	Estado
Presupuesto		<input type="checkbox"/>
Memoria descriptiva		
<p>Aprovechando la importante infraestructura y equipamiento turístico que la ciudad posee y su posición como puerta de entrada a la Patagonia Sur, se pretende transformarla en un centro turístico de distribución de jerarquía en la región.</p>		

Nombre		Código
CREACIÓN DE UN PRODUCTO GENÉRICO: MARCA DE LA CIUDAD		2.1.4
Actores	MCR / Bureau de Congresos y Convenciones de Comodoro Rivadavia	Estado
Presupuesto		<input checked="" type="checkbox"/>
Memoria descriptiva		
<p>Consiste en actividades que refuercen la idea: "Comodoro Rivadavia ciudad de Eventos".</p>		

Nombre		Código
PUESTA EN VALOR DEL BOSQUE PETRIFICADO DE LA ZONA DE PICO SALAMANCA		2.1.5
Actores	MCR / Fac. de Ciencias Naturales y Museo (UNPSJB)	Estado
Presupuesto		<input checked="" type="checkbox"/>
Memoria descriptiva		
<p>Estudio de aprovechamiento del litoral marítimo y arqueológico para el salvamento del "Bosque Petrificado de la Costa", un sitio cultural - ambiental que se encuentra en estado crítico. Se pretende transferir los resultados que se obtengan a las comunidades científicas y educativa local y regional y a guías de turismo y público en general.</p>		

Nombre		Código
COLOCACIÓN DE CARTELERÍA DE INFORMACIÓN TURÍSTICA		2.1.6
Actores	MCR	Estado
Presupuesto		<input checked="" type="checkbox"/>
Memoria descriptiva		
<p>Rediseño de la cartelería existente y colocación de la faltante en lugares estratégicos para el acceso a los atractivos turísticos y puntos panorámicos.</p>		

Nombre		Código
MEJORAMIENTO DE CAMINOS Y RUTAS COSTERAS		2.1.7
Actores	MCR	Estado
Presupuesto		<input type="checkbox"/>
Memoria descriptiva		
<p>Obras de urbanización y consolidación de los caminos costeros del ejido, actualmente sin mantenimiento, con alto grado de deterioro y poco transitados, con la intención de poner en valor todos los vínculos de la ciudad con el mar.</p>		



Nombre		Código
PROFESIONALIZACIÓN DEL SERVICIO HOTELERO Y GASTRONÓMICO		2.1.8
Actores	Escuela de hotelería y gastronomía de la Patagonia	Estado
Presupuesto		
Memoria descriptiva		
Desarrollo de líneas de capacitación específicas para los servicios vinculados al turismo, a fin de mejorar la oferta laboral y la calidad en el sector.		

Nombre		Código
PROMOCIÓN DE LA PRODUCCIÓN ARTÍSTICA LOCAL MEDIANTE LEGISLACIÓN MUNICIPAL QUE FACILITE LA ADQUISICIÓN DE OBRAS DE ARTE		2.1.9
Actores	MCR / Sociedad de Artistas Plásticos/ Escuela Superior de Arte	Estado
Presupuesto		
Memoria descriptiva		
Pretende la gestión de una ordenanza específica que provea beneficios impositivos a los particulares que inviertan en obras de arte para su exhibición pública, tanto en espacios privados o públicos.		

Nombre		Código
DESARROLLO DE CIRCUITOS TURÍSTICOS VINCULADOS AL PERFIL DE CIUDAD PRODUCTORA DE ENERGÍA		2.1.11
Actores	MCR / Empresas petroleras / SCPL	Estado
Presupuesto		
Memoria descriptiva		
Prevé el diseño de un circuito por zonas suburbanas, integrando las rutas de los antiguos campamentos petroleros y el parque eólico, que pongan en valor el perfil de la ciudad como productora de energías.		

Nombre		Código
MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS DE INFORMACIÓN AL TURISMO		2.1.13
Actores	MCR	Estado
Presupuesto		<input type="checkbox"/>
Memoria descriptiva		
<p>Realización de cursos de capacitación (para personal de contacto, alumnos de escuelas con orientación en turismo y comunidad en general) para lograr recursos humanos generadores de una conciencia hospitalaria. Comprende conferencias acerca de la atención al turista y promoción mediante la apertura de módulos de información en puntos estratégicos de la ciudad, con folletería explicativa bilingüe y personal capacitado.</p>		

Nombre		Código
PARQUE SUBMARINO		2.1.14
Actores	MCR / Club Náutico Comandante Espora / Prefectura Naval Argentina	Estado
Presupuesto		<input type="checkbox"/>
Memoria descriptiva		
<p>Propone la creación de un parque submarino generando un arrecife artificial, ecológicamente apto, que permita la fijación y consolidación de flora y fauna subacuática autóctona y que constituya un recurso turístico genuino. Las características geográficas de la costa permitirá integrar a Comodoro Rivadavia a las ciudades patagónicas que ofrecen Turismo Submarino.</p>		

Nombre		Código
CENTRO DE INTERPRETACIÓN EÓLICA		2.1.15
Actores	MCR / Provincia / UNPSJB / SCPL	Estado
Presupuesto		<input checked="" type="checkbox"/>
Memoria descriptiva		
<p>El proyecto involucra partes de programas diversos destinados a identificar y reconocer al Viento como componente distintivo del medio ambiente patagónico. El objetivo principal es referenciar culturalmente al medio aéreo dentro del hábitat urbano y rural como fuerza modeladora del paisaje, y lograr la comprensión, divulgación, información e investigación de las potencialidades energéticas, recreativas y turísticas para su aprovechamiento. Comprende la realización del Centro propiamente dicho, la creación de amenidades urbanas relacionadas con el viento, la construcción de una Plaza del Viento y estrategias varias para la apropiación cultural por parte de la población y del turista del fenómeno viento (campo de vuelo para barriletes, programas de medición urbana de viento, etc.)</p>		



PLAN DE DESARROLLO
ESTRATÉGICO



Nombre		Código
MUSEO DEL INMIGRANTE		2.1.16
Actores	UNPSJB / Fund. Descubriendo Patagonia / Federación de Colectividades Extranjeras	Estado
Presupuesto		
Memoria descriptiva		
<p>Recuperación para la comunidad de Comodoro Rivadavia de un espacio que refleje el patrimonio cultural e histórico de la ciudad, incorporándolo a un circuito turístico. Implica la posibilidad de vincular el pasado y el presente con el propio bagaje cultural grupal e individual a partir de una experiencia interactiva que incluya un centro informativo y un programa de historia oral.</p>		

Nombre		Código
ASTRA: PUEBLO DE LOS NIÑOS Y DE LA CULTURA		2.1.17
Actores	MCR / Club Comodoro Rugby / UNPSJB / Comisión de Patrimonio Histórico / Repsol YPF / Grupo Casa de Piedra / SCPL / Asociación Vecinal de Astra	Estado
Presupuesto		
Memoria descriptiva		
<p>Recuperación del Barrio Astra con sus características culturales e históricas que definen su identidad barrial mediante la creación de un Museo Paleontológico vinculado con un parque temático (orientado a las características del período cretácico) que potencie el Parque Forestal. Contempla además la creación de un centro de actividades culturales, ecológicas y recreativas que se constituyan en un nodo de atracción turística.</p>		

2.2. Fortalecimiento de la ciudad como sede de eventos y convenciones

Nombre		Código
FORTALECIMIENTO DEL BUREAU DE CONVENCIONES		2.2.1
Actores	MCR / Bureau de Convenciones	Estado
Presupuesto		
Memoria descriptiva		
<p>Propone complementar los recursos, facilidades e infraestructura del Bureau de Convenciones existente, en su calidad de ente promotor de Comodoro Rivadavia para sede de congresos, convenciones, seminarios, conferencias y otros evento de índole similar.</p>		

Nombre		Código
PROMOCIÓN DE EVENTOS CIENTÍFICOS Y TECNOLÓGICOS NACIONALES E INTERNACIONALES		2.2.2
Actores	MCR / Bureau de Convenciones	Estado
Presupuesto		<input checked="" type="checkbox"/>
Memoria descriptiva		
Actividad específica a desarrollar por el Bureau de Convenciones.		

Nombre		Código
CONSTRUCCIÓN DE UN CENTRO DE EVENTOS Y CONVENCIONES		2.2.3
Actores	MCR / Provincia / Bureau de Convenciones	Estado
Presupuesto		<input checked="" type="checkbox"/>
Memoria descriptiva		
Comprende: a) el proyecto y ejecución de la obra de reciclaje de galpones portuarios existentes en desuso (1300 m2) para sede de congresos y convenciones, con capacidad para 2000 personas, incluyendo la construcción de un auditorio para 500 personas, b) el desarrollo del plan de marketing estratégico y de competitividad del Centro de Convenciones, Congresos y Exposiciones y c) la capacitación en la administración, promoción y coordinación de eventos de estas características.		

Nombre		Código
PROMOCIÓN DE FERIAS (Colectividades y Provincias) COMO ATRACCIÓN TURÍSTICA PARA LA REGIÓN		2.2.4
Actores	MCR / Bureau de Convenciones / Asociación de Colectividades Extranjeras	Estado
Presupuesto		<input type="checkbox"/>
Memoria descriptiva		
Actividad específica a desarrollar por el Bureau de Convenciones.		



2.4. Desarrollo del recurso humano como capital para el cambio

Nombre		Código
PLAN DE DESARROLLO ESTRATÉGICO DE LA UNIVERSIDAD		2.4.3
Actores	UNPSJB	Estado
Presupuesto		<input type="checkbox"/>
Memoria descriptiva		
Adecuación del perfil de la institución para la formación de profesionales y el desarrollo de líneas de investigación aplicadas a las necesidades de la ciudad y la región.		

Nombre		Código
CENTRO MULTIMEDIAL DE INFORMACIÓN DE LA PATAGONIA		2.4.4
Actores	MCR / UNPSJB / Provincia /Bibliotecas / Centros de Investigación	Estado
Presupuesto		<input type="checkbox"/>
Memoria descriptiva		
Consiste en la creación de un centro que compile la información existente acerca de la patagonia, a partir del patrimonio de la Biblioteca Pública Municipal, sumando el material (bibliográfico, monográfico, audiovisual) existente en otras instituciones (locales y del exterior) mediante convenios específicos. El objetivo es constituir una base de referencia para la investigación temática sobre la Patagonia, localizada en la región.		

2.6. Fortalecimiento de los servicios vinculados al puerto

Nombre		Código
PAVIMENTACIÓN DEL CORREDOR BIOCEÁNICO (PASO HUEMULES)		2.6.1
Actores	Administración de Vialidad Provincial / Ministerio de Economía de la Nación	Estado
Presupuesto	\$ 42.000.000 (a noviembre de 2001)	
Memoria descriptiva		
<p>Comprende la obra de pavimentación de los 143 kilómetros de ruta entre Río Mayo y el Paso Huemules (en el límite con Chile y a la altura del Hito 50), que permitirá realizar el trayecto terrestre entre Puerto Chacabuco y Comodoro Rivadavia en aproximadamente 5 horas.</p>		

Nombre		Código
AMPLIACIÓN DEL MUELLE DE ULTRAMAR		2.6.2
Actores	Ministerio de Economía de la Nación / Dirección de Puertos de la Provincia	Estado
Presupuesto	\$ 3.800.000 (a Noviembre de 2001)	
Memoria descriptiva		
<p>Consiste en la construcción de dos módulos para ampliar la capacidad receptiva del muelle existente, con una longitud final de 72 m. Actualmente, la capacidad del muelle está restringida sólo a un barco, limitando su operatividad. Esta obra aumentará la receptividad del puerto a dos barcos de 150 m. de eslora.</p>		

Nombre		Código
AMPLIACIÓN DEL MUELLE PESQUERO		2.6.3
Actores	Gobierno de la Provincia del Chubut	Estado
Presupuesto	\$ 2.134.000 (a Noviembre de 2001)	
Memoria descriptiva		
<p>Obra de prolongación del muelle en 30 m. de longitud sobre el frente de atraque.</p>		



Nombre		Código
REPAVIMENTACIÓN GENERAL DEL PUERTO Y CALLES INTERIORES		2.6.4
Actores	Gobierno de la Provincia del Chubut	Estado
Presupuesto	\$ 1.700.000 (a Noviembre de 2001)	
Memoria descriptiva		
<p>Obra vial de reparación del pavimento existente y de ejecución del pavimento faltante en la red vial del área portuaria.</p>		

Nombre		Código
CONSTRUCCIÓN DE DUQUES DE ALBA		2.6.5
Actores	Gobierno de la Provincia del Chubut	Estado
Presupuesto	\$ 2.100.000 (a Noviembre de 2001)	
Memoria descriptiva		
<p>Construcción de duques sobre el escollero existente para ampliar la posibilidad de amarre.</p>		

Nombre		Código
RELLENO Y URBANIZACIÓN RESTINGA SUR		2.6.6
Actores	Gobierno de la Provincia del Chubut / Junta Provincial Portuaria	Estado
Presupuesto	\$ 800.000 (a Noviembre de 2001)	
Memoria descriptiva		
<p>Obra de completamiento del relleno del área ya confinada, que permitirá la ampliación del territorio para usos propios del puerto.</p>		

Nombre		Código
INSTALACIÓN DE UTILAJE		2.6.7
Actores	Gobierno de la Provincia del Chubut / Junta Provincial Portuaria	Estado
Presupuesto	\$ 1.200.000 (a Noviembre de 2001)	<input checked="" type="checkbox"/>
Memoria descriptiva		
<p>Comprende la adquisición de tres grúas: a) grúa tipo porta contenedores de 40 tn de capacidad para contenedores, b) grúa sobre neumáticos de 80 tn para realizar el movimiento de bultos petroleros pesados y c) grúa de 13,5 tn sobre neumáticos para el muelle pesquero. Esta última facilitará la descarga de pescado congelado, fresco y artículos de la pesca</p>		

Nombre		Código
MARKETING DEL PUERTO		2.6.8
Actores	Junta Provincial Portuaria / UNPSJB / Zona Franca	Estado
Presupuesto		<input type="checkbox"/>
Memoria descriptiva		
<p>Creación de una "Área de Comercialización y Marketing" para desarrollar políticas proactivas que logren: a) el ingreso regular de barcos en Comodoro b) la inserción del Corredor Bioceánico articulando una logística de servicio c) el desarrollo de múltiples alternativas para ofrecer y garantizar formas de inserción en el mercado nacional e internacional del puerto. Se constituirá con miembros de distintas especialidades profesionales, con conocimiento en logística, comercio exterior, marketing, comunicación social, negociación, y disciplinas innovadoras entre otras.</p>		

Nombre		Código
MODIFICACIÓN DE SITUACIONES DISTORSIVAS CREADAS POR REEMBOLSOS		2.6.9
Actores	Gobiernos Nacional / Provincial / Municipal	Estado
Presupuesto		<input type="checkbox"/>
Memoria descriptiva		
<p>Consiste en la gestión de la modificación de las tasas diferenciales de reintegro por Puertos Patagónicos que trabaja distorsionando la actividad respecto de otros puertos.</p>		



Nombre		Código
PLAN DE DESARROLLO DEL PUERTO		2.6.11
Actores	Junta Provincial Portuaria /MCR / Provincia	Estado
Presupuesto		<input checked="" type="checkbox"/>
Memoria descriptiva		
<p>Planificación del desarrollo portuario en relación con las políticas de ordenamiento territorial urbano ambiental de la ciudad, para racionalizar el uso del borde costero y los espacios comunales. Implica potenciar al puerto no sólo para la realización de actividades de transferencia, el almacenamiento o acopio de carga o la recepción de pasajeros, sino como el espacio donde la ciudad concentra una serie de actividades relacionadas entre sí, conformando una cadena logística.</p>		

Nombre		Código
CENTRO DE ACONDICIONAMIENTO DE MATERIA PRIMA DE BARCOS FRESQUEROS		2.6.12
Actores		Estado
Presupuesto		<input type="checkbox"/>
Memoria descriptiva		
<p>Consiste en la fabricación y provisión de hielo y cajones para la pesca.</p>		

Nombre		Código
PUERTO DEPORTIVO		2.6.13
Actores	Club Náutico Comandante Espora / Junta Provincial Portuaria / MCR	Estado
Presupuesto		<input type="checkbox"/>
Memoria descriptiva		
<p>Construcción de un muelle para uso de embarcaciones deportivas y paseos turísticos, con acceso directo peatonal de timoneles y pasajeros y sin interferencias con las operaciones de carga del puerto comercial. Deberá poseer defensas fijas (escollerado) y pontones flotantes para amarras, y podrá acompañarse de otras amenidades (comercios, restaurantes, etc.).</p>		

2.8. Optimización de la competitividad y eficiencia de las empresas locales



Nombre		Código
CREACIÓN DE LA AGENCIA DE DESARROLLO ECONÓMICO LOCAL		2.8.1
Actores	MCR	Estado
Presupuesto		
Memoria descriptiva		
<p>Creación de un ente mixto de segundo grado integrado por el 51% de sus miembros del sector privado y el 49% del sector público, para impulsar acciones que faciliten, promuevan y estimulen el desarrollo local y regional, donde el desarrollo represente la búsqueda de una nueva lógica de articulación y complementación entre los espacios socio-económicos regionales y locales, para enfrentar los desequilibrios territoriales y sociales, intentando establecer un nuevo modelo económico basado en las potencialidades del territorio, en los recursos humanos y las oportunidades de negocios que se generen.</p>		

Nombre		Código
CREACIÓN DEL OBSERVATORIO ECONÓMICO		2.8.2
Actores	Zona Franca / UNPSJB / Cámaras empresariales / ONGs / Agencias de empleo / MCR	Estado
Presupuesto	\$ 150.000 (a Noviembre de 2001)	
Memoria descriptiva		
<p>El proyecto contribuirá con información objetiva y precisa a los distintos sectores económicos y sociales de la comunidad, para fomentar el crecimiento y diversificación económica local y regional, generando nuevas inversiones y fuentes de trabajo, una mejora de la competitividad local y la inserción de la ciudad en el mundo de los negocios internacionales. Prevé: a) el Observatorio Económico y Base de Datos, para recopilación de la información, diseño de metodologías de actualización y análisis, realización de encuestas, diseño de software, comunicación y publicaciones y promoción y venta de publicaciones y servicios y b) el "Trade Center" en Zona Franca, que se ocupará de la confección de un modelo de explotación de la Zona Franca a medida, promoción y venta de la ciudad, búsqueda y atracción de negocios para la ciudad.</p>		

Nombre		Código
INCUBADORA DE EMPRESAS		2.8.3
Actores	Dir. de Desarrollo de Microempresas y PyMes (Provincia) / Ministerio del Interior /MCR	Estado
Presupuesto		<input checked="" type="checkbox"/>
Memoria descriptiva		
<p>Creación de incubadoras, viveros o centros de empresas, concebidos como instrumentos de desarrollo económico para consolidar proyectos de empresas que fortalezcan el tejido productivo. Se estructura como un espacio o un sistema, en el cual una nueva empresa podrá alojarse y tener acceso a recursos, asesoramiento, redes de información, capacitación, apoyo y guía necesarios para fortalecer su crecimiento y desarrollar su capacidad para sobrevivir en los mercados cada vez más competitivos.</p>		

Nombre		Código
PROGRAMA DE DESARROLLO ECONÓMICO REGIONAL		2.8.5
Actores	Municipalidades de Camarones, Rada Tilly, Comodoro Rivadavia, Sarmiento, Buen Pasto, Facundo, Río Mayo, Río Senguerr, Ricardo Rojas, Aldea Beleiro, Lago Blanco / BID	Estado
Presupuesto		<input checked="" type="checkbox"/>
Memoria descriptiva		
<p>Busca inducir la inversión pública regional con criterios estratégicos, orientar el desarrollo hacia emprendimientos productivos generadores de empleo y fortalecer el desarrollo institucional de los municipios de la región sur de Chubut. Para ello prevé: a) el diagnóstico participativo y consenso de ejes estratégicos de desarrollo en cada localidad y la identificación de Proyectos de Desarrollo, b) la integración de las distintas localidades en una red de producción y de alianzas para complementar ventajas y oportunidades de exportación, c) el apoyo a emprendimientos locales, d) la asistencia técnica y financiera de Proyectos de inversión privada para proyectos de MiPes (Microempresas y Pequeñas empresas), e) el sistema de capacitación y actualización para la formación de promotores de desarrollo económico local y el de seguimiento y evaluación del programa y proyectos.</p>		

3. Consolidar la ciudad como centro de investigación y desarrollo de actividades innovadoras

3.1. Innovación productiva

Nombre	Código
PRODUCCIÓN ORGÁNICA	3.1.4
Actores	Estado
Presupuesto	□
Memoria descriptiva	
Fabricación de esencias con arbustos de la zona (neneo) para perfumes.	

Nombre	Código
PARQUE DE MARICULTURA EN REFUGIO LOS LOBOS SUR (PLAYA BELVEDERE)	3.1.5
Actores	Estado
MCR / Empresas privadas / Escuela de Biología Marina	■
Presupuesto	
Memoria descriptiva	
Desarrollo de un parque marino para la producción y comercialización de alimentos del mar provenientes del cultivo para la exportación, incorporando al mercado local nuevos productos con alto valor agregado a través de una actividad innovadora en el país. Requiere actividades previas tales como relevamiento de información, análisis de antecedentes y capacitación local en la temática, el análisis de conflictos legales o jurisdiccionales y propuestas de adecuación de legislación. También se prevé la conformación de una organización de carácter mixto (privada/estatal) para desarrollar el financiamiento inicial, la construcción de la infraestructura necesaria para inicio de operaciones y de accesos a los lugares para el asentamiento de base, de los lugares para la engorda de los cultivos, la dotación de energía eléctrica, gas, etc. .	



Nombre		Código
CULTIVO DE OSTRAS		3.1.6
Actores	MCR / Empresas privadas	Estado
Presupuesto		<input checked="" type="checkbox"/>
Memoria descriptiva		
<p>Consiste en el desarrollo de los cultivos de engorda de semillas de ostras, provenientes de la hatchery de Refugio Los Lobos o de otro lugar, en la zona de interfase marina del golfo San Jorge. Es una actividad específica a desarrollar a partir del Parque de Maricultura.</p>		

Nombre		Código
CULTIVO DEL AVALON		3.1.7
Actores	MCR / Empresas privadas	Estado
Presupuesto	\$ 4.000.000 (a Noviembre de 2001)	<input checked="" type="checkbox"/>
Memoria descriptiva		
<p>Consiste en la creación de la infraestructura básica necesaria para la engorda de semillas de avalón en tierra, provenientes de hatchery a definir.</p>		

3.2. investigación científica y transferencia tecnológica

Nombre		Código
CENTRO DE BIOLOGÍA MARINA Y MARICULTURA		3.2.1
Actores	Escuela de Biología Marina	Estado
Presupuesto		<input type="checkbox"/>
Memoria descriptiva		
<p>Actividad específica a desarrollar a partir del Parque de Maricultura.</p>		

Nombre		Código
CAPACITACIÓN EN TECNOLOGÍA PARA PRODUCCIÓN DE MANO DE OBRA ESPECIALIZADA EN MARICULTURA		3.2.2
Actores	Escuela de Biología Marina	Estado
Presupuesto		<input type="checkbox"/>
Memoria descriptiva		
Actividad específica a desarrollar a partir del Parque de Maricultura.		

Nombre		Código
C.I.E.N.CO.		3.2.3
Actores	MCR / IAPyG / UNPSJB / SCPL	Estado
Presupuesto	\$ 500.000 (a noviembre de 2001)	<input checked="" type="checkbox"/>
Memoria descriptiva		
Ver proyecto 1.1.2.		

4. Mejorar la calidad de vida de los comodorenses

4.1. Consolidación de políticas sociales de promoción humana y fortalecimiento de las redes sociales

Nombre		Código
PROYECTO "EN FAMILIA"		4.1.1
Actores	MCR	Estado
Presupuesto		<input type="checkbox"/>
Memoria descriptiva		
Proyecto que apunta a garantizar el derecho a la convivencia familiar a través de acciones alternativas a las políticas sociales tradicionales, buscando fortalecer a la familia mediante la participación, la organización, el trabajo asociado y el acompañamiento personal para garantizar el pleno ejercicio de sus derechos y deberes. La intervención familiar se realiza desde lo laboral, lo habitacional, lo nutricional y la salud.		



Nombre		Código
CENTROS DE PROMOCIÓN BARRIAL		4.1.2
Actores	MCR	Estado
Presupuesto		
Memoria descriptiva	<p>Los Centros de Promoción Barrial constituyen una importante infraestructura comunitaria. Son trece (13) instituciones distribuidas en distintos sectores de la ciudad que contribuyen a la descentralización de la política social municipal. Se desarrolla en ellos una amplia gama de Proyectos Sociales que pretenden: a) propiciar acciones tendientes a la participación comunitaria reconociendo la gestión asociada como instrumento insoslayable de la práctica social b) promover instancias de organización tendiendo al fortalecimiento de lazos solidarios, cooperación y ayuda mutua c) intervenir en situaciones que requieran una respuesta inmediata, articulando los distintos recursos existentes.</p>	

Nombre		Código
PROGRAMA JÓVENES Y ADOLESCENTES CIUDADANOS		4.1.4
Actores	MCR	Estado
Presupuesto		
Memoria descriptiva	<p>Este programa está destinado a facilitar la inclusión de los adolescentes y jóvenes en espacios que favorezcan su desarrollo integral y a promover el ejercicio pleno de sus derechos. Intenta la generación de nuevos espacios y el trabajo con la comunidad buscando desestigmatizar a los adolescentes y jóvenes, a fin de que aquellos que tienen la responsabilidad de garantizar sus derechos, asuman el compromiso que les compete.</p>	

Nombre		Código
PROGRAMA DE MEJORAMIENTO DE BARRIOS		4.1.6
Actores	BID/ MCR/ IPV y DU/Gobierno Nacional	Estado
Presupuesto	\$ 7.000.000 (a Noviembre de 2001)	<input checked="" type="checkbox"/>
Memoria descriptiva		
<p>Son Programas sociales para la transformación del hábitat popular. El objetivo es mejorar la calidad de vida de la población con necesidades básicas insatisfechas, asentada en barrios con carencia de infraestructura, problemas ambientales y /o de regularización dominial. La intervención, que pretende desarrollar procesos de organización barrial y autogestión comunitaria, incluye obras de infraestructura (cloacas, gas, alcantarillado, pavimentación y enripiado de calles, construcción de núcleos húmedos, sedes vecinales, escaleras urbanas, plazas), regularización dominial y mejoramiento de la calidad ambiental en los Barrios Máximo Abásolo, San Martín y Quirno Costa (Programa B° Abásolo - B° San Martín= \$ 3.500.000.- /Programa B° Abásolo -B° Quirno Costa= \$ 3.500.000.-). La metodología prevé la participación activa de los vecinos, y se pretende hacer extensiva la propuesta a otros barrios de la ciudad.</p>		

Nombre		Código
PROGRAMA MUNICIPIO SALUDABLE		4.1.7
Actores	MCR	Estado
Presupuesto		<input type="checkbox"/>
Memoria descriptiva		
<p>Es una estrategia para la promoción del bienestar mediante la integración de esfuerzos de los distintos sectores de la comunidad, incluyendo los específicos de salud. Esos esfuerzos se dirigen hacia los factores que determinan el estado de bienestar, más que hacia la consecuencia de enfermedad. Se prioriza la descentralización, constituyéndose a la ciudad como una unidad de análisis y de intervención activa, dado que el municipio es la estructura política más próxima al ciudadano y a sus problemas. Desde el punto de vista operativo, se considera que un municipio comienza a ser saludable cuando sus organismos locales y sus ciudadanos adquieren el compromiso e inician el proceso de mejorar continuamente el entorno y la calidad de vida.</p>		



4.2. Promoción del desarrollo urbano ambiental

Nombre		Código
GESTIÓN INTEGRAL DE RESIDUOS		4.2.1
Actores	MCR (Sec. de Planificación y Desarrollo Urbano - Sec. de Obras y Servicios Públicos)	Estado
Presupuesto		
Memoria descriptiva		
<p>El programa apunta al tratamiento integral de la generación de los residuos urbanos, industriales y patológicos; su traslado y disposición final, enmarcada en una reglamentación clara y eficiente.</p>		

Nombre		Código
TRATAMIENTO DE EFLUENTES CLOACALES		4.2.2
Actores	MCR / SCPL	Estado
Presupuesto	\$ 15.000.000 (a Noviembre de 2001)	
Memoria descriptiva		
<p>Consiste en la ejecución de redes y piletas de tratamiento para el saneamiento integral de la ciudad, eliminando todos los efluentes contaminantes, actualmente derramados al mar y a otros cauces. El agua tratada se utilizará para riego forestal y su excedente se verterá al mar o a desagües naturales, sin originar focos de contaminación, con el grado de tratamiento exigido por la Ley Provincial N° 1503.</p>		

Nombre		Código
ACTUALIZACIÓN DE LOS INSTRUMENTOS DE GESTIÓN URBANO-AMBIENTAL (Nuevo Plan Urbano Ambiental)		4.2.3
Actores	MCR	Estado
Presupuesto		
Memoria descriptiva		
<p>El Plan Urbano Ambiental tiene como función especificar los ejes de crecimiento y desarrollo de la ciudad, la estructura urbana deseada, el manejo de tierras, la localización de usos y el funcionamiento de actividades. Incorpora la relación entre las actividades humanas y el límite que impone el soporte natural, con énfasis en los aspectos ambientales. Sobre los fundamentos del P.U.A. se realizarán los planes particularizados que implican procesos de asignación de usos, indicadores urbanísticos de ocupación y subdivisión del suelo y aprovechamiento edilicio de acuerdo a planes generales o particulares.</p>		

Nombre		Código
RECUPERACIÓN Y PUESTA EN VALOR DEL PATRIMONIO CULTURAL Y NATURAL		4.2.4
Actores	MCR / UNPSJB / Comisión Evaluadora del Patrimonio Cultural y Natural	Estado
Presupuesto	\$ 56.000 (a noviembre de 2001)	<input checked="" type="checkbox"/>
Memoria descriptiva		
<p>Consiste en el inicio de la primera etapa del registro de bienes, denominada Preinventario, para obtener un perfil del patrimonio existente, su volumen y la diversidad de sus elementos. El Preinventario es una lista de bienes tangibles e intangibles del patrimonio, con documentación escrita y gráfica mínima, que contempla: localización, autor, cronología, uso, características generales, estado y valorización. Se organiza en: a) Investigación preliminar b) Elaboración del Mapa del Área de Estudio c) Prediagnóstico d) Evaluación</p>		

Nombre		Código
MEJORAMIENTO DEL ESPACIO PÚBLICO DEL ÁREA CENTRAL		4.2.5
Actores	MCR / Empresas de servicios / Sociedad de Arquitectos de Comodoro Rivadavia / Comercios / Comisión Evaluadora del Patrimonio Cultural y Natural	Estado
Presupuesto		<input checked="" type="checkbox"/>
Memoria descriptiva		
<p>Para la consolidación de Comodoro Rivadavia como ciudad turística, las políticas de gestión del espacio público deben ir dirigidas a mejorar su atractivo y fortalecer su identidad, reforzando en la población el sentido de pertenencia y de apropiación. Las acciones previstas son las siguientes: a) puesta en marcha de un programa de concientización y de promoción de la participación y protagonismo de las instituciones y de comunidad en la valoración del patrimonio local, b) mejoramiento del espacio público del área central mediante la implementación de un concurso de ideas urbanísticas que refuerce la articulación de espacios públicos en el eje Este/Oeste, c) revegetación de zonas degradadas (cerros, por ejemplo) con especies nativas, d) eliminación de barreras arquitectónicas, e) gestión racional del uso del espacio aéreo (cartelería, publicidad, cableado aéreo de servicios, etc.)</p>		



Nombre		Código
PROGRAMA DE FORESTACIÓN PARTICIPATIVA		4.2.6
Actores	MCR / Escuelas de la ciudad	Estado
Presupuesto		
Memoria descriptiva		
<p>Plantea la forestación de un barrio a partir de la escuela, con participación de los alumnos, abarcando el relevamiento de las especies existentes, la plantación y el compromiso de cuidado del arbolado urbano.</p>		

Nombre		Código
VIVERO DE PLANTAS NATIVAS		4.2.7
Actores	MCR / Empresa Tecpetrol	Estado
Presupuesto	\$ 6.000 (a Noviembre de 2001)	
Memoria descriptiva		
<p>Prevé la construcción de un vivero experimental en el Parque Saavedra para la producción especies nativas y exóticas. Incluye también la ejecución de un laboratorio para la producción de semillas.</p>		

Nombre		Código
CONSOLIDACIÓN CAMINO ALTERNATIVO OESTE		4.2.9
Actores	Vialidad Provincial / MCR / UNPSJB	Estado
Presupuesto	\$ 10.604.843 (a Noviembre de 2001)	
Memoria descriptiva		
<p>Obra vial, vínculo de la Av. Del Parque con la Ruta N° 26 en proximidades del Parque Industrial, que completa la etapa ya inaugurada. Se consolida como alternativa de la Ruta Nac. N° 3, como relación de las zonas Norte y Sur. Las cuatro etapas a ejecutar son: Tramo B° Saavedra - Av. Polonia (\$ 2.281.000.-), Tramo Av. Polonia entre Av. Lisandro de la Torre y Lukiewicz (\$ 1.422.707.-), Tramo B° Laprida - B° Saavedra 2,5 km. (\$ 2.157.394.-), Tramo Rotonda Av. del Parque - Ruta N° 26 (\$ 4.743.742.-).</p>		

Nombre		Código
COMPLETAMIENTO RED VIAL INTERNA Y EXTERNA DE LA CIUDAD		4.2.10
Actores	MCR / Vialidad Provincial	Estado
Presupuesto		
Memoria descriptiva		
Ejecución de la pavimentación de los vínculos viales estructurantes de la ciudad.		

4.3. Modernización del Estado

Nombre		Código
CREACIÓN DE SEDES DESCENTRALIZADAS DE GESTIÓN MUNICIPAL		4.3.1
Actores	BID / MCR	Estado
Presupuesto	\$ 800.000 (a Noviembre de 2001)	
Memoria descriptiva		
<p>Pretende mejorar las condiciones de vida de la población a través de la modernización del sector público municipal, enmarcado en el Programa de Municipios Saludables. Supone la descentralización de los servicios municipales, la simplificación administrativa, la optimización de las estructuras organizativas, el desarrollo de un sistema integrado de información, la introducción del concepto de calidad en la gestión municipal, el desarrollo de un programa de comunicación de la acción municipal y el desarrollo de un programa de capacitación de recursos humanos.</p>		

Nombre		Código
PROGRAMA DE REGISTRO CATASTRAL		4.3.5
Actores	MCR / Catastro Provincial	Estado
Presupuesto	\$ 5.000.000 (a Noviembre de 2001)	
Memoria descriptiva		
Desarrollo de proyectos varios para la actualización de los registros, el saneamiento y el desarrollo catastrales municipales. Incluye provisión de equipamiento informático.		



Proyectos

Nombre		Código
CREACIÓN DEL ENTE REGULADOR DE SERVICIOS		4.3.6
Actores	MCR (Ejecutivo y Concejo Deliberante)	Estado
Presupuesto		<input checked="" type="checkbox"/>
Memoria descriptiva		
Impulsa la creación del Ente Regulador de Servicios para la fiscalización de la concesión y regulación de los servicios públicos en el ejido de Comodoro Rivadavia.		



PLAN DE DESARROLLO ESTRATÉGICO

Municipalidad de Comodoro Rivadavia - Chubut



Municipalidad de Comodoro Rivadavia

Chubut - Argentina

Página en Blanco

PLAN DE DESARROLLO ESTRATÉGICO

Municipalidad de Comodoro Rivadavia - Chubut

Documento síntesis de
programas y proyectos
estratégicos de desarrollo
Local en Comodoro Rivadavia

Mayo de 2002



Municipalidad de Comodoro Rivadavia

Dr. Jorge Aubía
Intendente

Ing. Tulio Schadlich
Viceintendente

Dr. Gustavo Menna
**Secretario de Gobierno y
Coordinación de Gabinete**

Ing. Julio Haag
**Secretario de Obras y
Servicios Públicos**

Dr. Jorge Camarda
Secretario de Bienestar Social

Lic. Juan José Nieto
Secretario de Hacienda

Arq. Javier Fabián Pérez
**Secretario de Planificación y
Desarrollo Urbano**

Sr. Héctor Zinno
Secretario Privado

Plan de Desarrollo Estratégico

Equipo Técnico

Lic. Miryám Monasterolo
(coordinadora)

Lic. Facundo Alvarez Raso

Dr. Blas Tadeo Cáceres

Arq. Patricia Chinni

Psp. Shirley Estebenet

Agr. Liliana García

Arq. Laura Paternaín

Arq. Leandro Madueño

Sr. Fabián Pereyra

Lic. Julio Rivas

Geol. Marcela Rodríguez

Lic. Luis Sandoval

Sr. Francisco Ulloa

Redacción del Documento

Arq. Patricia Chinni

Arq. Laura Paternaín

Lic. Luis Sandoval

Colaboraron en la búsqueda de información la Dirección de Investigación (SPDU) y la Agencia de Desarrollo Local

Diseño y Diagramación

Dirección de Comunicación Institucional



Indice



Introducción	6
El marco local del debate de programas y proyectos para comodoro rivadavia	7
Primera Etapa: La definición de los ejes	8
Segunda Etapa: La definición de las áreas temáticas y la realización de talleres	10
Tercera Etapa: Programas y proyectos acordados	11
Primera Meta: Potenciar a Comodoro Rivadavia como ciudad productora de energías renovables	18
Segunda Meta: Fortalecer a Comodoro Rivadavia como centro prestador de servicios, líder en la región patagónica	21
Tercera Meta: Consolidar a Comodoro Rivadavia como centro de investigación y desarrollo de actividades innovadoras	27
Cuarta Meta: Mejorar la calidad de vida de los comodorenses	30
Anexo: Información General sobre Comodoro Rivadavia	34

Introducción

El Plan de Desarrollo Estratégico de Comodoro Rivadavia tiene el objeto de definir de manera consensuada entre el gobierno, las instituciones y los diferentes actores locales las principales líneas de actuación futura, que permitan poner en marcha un proceso de desarrollo sostenible y equitativo de la ciudad. Con ello se reconoce la necesidad de diseñar un nuevo modelo de desarrollo, que asuma como escenario los profundos y rápidos cambios que se han producido y se están produciendo en el país y el mundo y que involucre el compromiso de acción de todos los sectores de la sociedad.

La ciudad, concebida como un nuevo actor mundial, adquiere un fuerte sentido y nos obliga a pensar en estrategias urgentes de desarrollo local, de internalización de nuestra economía, de planificación del hábitat para transformar la ciudad en un lugar digno de habitar, y de profundos procesos de inclusión social, de modo que exista equiparación de oportunidades en esta dinámica de crecimiento para todos los que aquí vivimos.

A partir de esta concepción, en agosto de 1997 comenzaron las acciones de sensibilización, recibiendo asistencia técnica desde el Ministerio del Interior de la Nación a través de la Universidad de Grenoble (Francia) y la Fundación para el Desarrollo Humano Sustentable de la Patagonia. En noviembre de 1999 se realizó una Reunión Comunitaria de Difusión sobre las conclusiones y ejes estratégicos. Este proceso continuó durante 2000 y 2001, avanzándose en un trabajo de análisis y actualización por parte del Equipo Técnico Municipal y la realización de nueve Talleres temáticos participativos destinados a la definición de programas y proyectos.

El municipio aportó un equipo técnico formado por profesionales y técnicos de dis-

tintas disciplinas, cuya responsabilidad se centró en llevar adelante la tarea de investigación, coordinación y procesamiento de datos -articulando entre los actores sociales del sector público y privado- y compatibilización de los documentos elaborados en las distintas etapas del proceso.

Los actores locales fueron convocados a participar, garantizándose la representatividad de los distintos sectores sociales, vecinales, productivos, de servicios, de ciencia y técnica, de la cultura, de la educación, ambientalistas, trabajadores y religiosos.

La forma de intervención se dio a través de seminarios, talleres participativos, comisiones interdisciplinarias, comisiones temáticas, grupos de gestión asociada, jornadas y eventos.

El presente documento reseña los ejes estratégicos a los que arribó la primera etapa de discusión para la formulación del plan entre 1998 y 1999, la definición de áreas temáticas para la concreción de los nueve talleres participativos y el detalle de los programas y proyectos¹ debatidos con diferentes organizaciones intermedias en los meses finales de 2001.

¹ *Para diferenciar operativamente a qué nos referimos con estos términos, digamos que un Proyecto abarca un conjunto coherente e integrado de acciones que producen efectos polivalentes en pos de un objetivo de desarrollo y que por su carácter, dimensión o localización tienen una función estructurante contribuyendo a la transformación de la ciudad. Mientras tanto, un Programa consiste en un conjunto o asociación de proyectos que, aún pudiendo ser de distinta naturaleza, alcance y objetivo, contribuyen desde lo suyo específico a dar respuesta a una problemática amplia y compleja.*

El marco local del debate de programas y proyectos



La definición de los Ejes

El proceso de formulación de un Plan de Desarrollo Estratégico para Comodoro Rivadavia comenzó en agosto de 1997, con la realización de un taller de sensibilización. Las particularidades de la crisis económica existente en ese momento, con una baja del precio internacional del petróleo que impactó negativamente en la región, haciendo más pronunciadas las consecuencias del proceso de privatización de la empresa petrolera estatal, eran el marco de la decisión de avanzar en un Plan que construyera alternativas de futuro para la ciudad.

El proceso fue acompañado en sus diferentes etapas por la Fundación para el Desarrollo Humano Sustentable de la Patagonia, que aportó asesoramiento metodológico y recursos profesionales especializados. Luego de una etapa inicial de sensibilización, con la realización de varios talleres para ello, en agosto de 1998 se conformó la Junta Promotora del Plan de Desarrollo Estratégico par Comodoro Rivadavia, con representantes del Estado Municipal, Universidad local, organizaciones empresarias, cámaras profesionales, ONGs y otras representaciones sectoriales.

Hacia fines de 1998 inicia el trabajo con técnicos de la Université de Sciences Economiques de Grenoble y miembros de la Agencia DATAR (Agencia de Desarrollo Nacional de Francia) en el marco de un proyecto de cooperación técnica internacional (financiado por el Banco Mundial) del Ministerio del Interior. El objetivo de este trabajo fue la transferencia tecnológica y

metodológica en relación a la implementación de procesos de Desarrollo Local con criterios estratégicos.

A partir de este asesoramiento se visualizó la necesidad de contar con un diagnóstico económico local para avanzar en el proceso de formulación del Plan, tarea que se asignó al equipo técnico del entonces Instituto Municipal del Empleo y la Producción. El diagnóstico fue presentado en marzo de 1999 y discutido con los actores económicos de la ciudad en una serie de talleres sectoriales. La conclusión predominante fue el agotamiento del modelo de producción de la zona, y la necesidad de alcanzar dos objetivos para posibilitar el futuro de la ciudad: 1) Retener la plataforma de trabajo y de decisión de las empresas cuyos centros de acción se ha desplazado fuera de la zona de Comodoro Rivadavia y 2) Crear nuevos ejes de desarrollo económico local.

Esta primera etapa en la formulación del Plan finalizó en noviembre de 1999, cuando en una Reunión Comunitaria se presentó el “Primer Documento. Desarrollo local en Patagonia Central como un camino hacia el futuro”. Allí quedaron definidos seis ejes globales de desarrollo para Comodoro Rivadavia que se constituyen en marcos referenciales para la acción, al modo de visiones generales de la ciudad que se desea construir. Estos Ejes Estratégicos son:

Eje Estratégico I

Acentuar la identidad de Comodoro Rivadavia en sus peculiaridades históricas y geográficas, en la calidad de vida de sus habitantes, en el énfasis asignado a la educación y a la cultura y, en la institucionalización de la ética como esencia de la política y de la práctica ciudadana.

Eje Estratégico II

Buscar la mejora de la competitividad en el desarrollo de la producción de bienes y servicios, en la calidad de los recursos humanos, en los sistemas de información y en la transferencia tecnológica, en la sustentabilidad ambiental, y en la eficiencia de la infraestructura social y económica.

Eje Estratégico III

Consolidar el liderazgo y la articulación de Comodoro Rivadavia con las ciudades y zonas de su ámbito geográfico, desarrollando un modelo de estado que promueva el vínculo económico con el País y los mercados externos.

Eje Estratégico IV

Desarrollar una acción sistemática de prevención, recuperación y preservación ambiental incluyendo la normativa que le de permanencia y, diseñar un modelo de gestión local que lo garantice.

Eje Estratégico V

Impulsar un proceso de integración social a través de prácticas participativas y acciones solidarias con las organizaciones populares.

Eje Estratégico VI

Impulsar el Desarrollo Urbano que asegure un mejoramiento de la calidad de vida, partiendo de una ocupación territorial planificada, racional y eficiente.

La definición de estos ejes fue reflejo de una conciencia y voluntad creciente en la comunidad local, que se tradujo en la necesidad de promover un cambio en los roles tradicionales que cumplió históricamente Comodoro Rivadavia y, consiguientemente, en los factores o variables estructurales que explicaron hasta hace pocos años su crecimiento.



PLAN DE DESARROLLO
ESTRATÉGICO

La definición de las áreas temáticas y la realización de talleres

Con el marco de las estrategias antedichas, el equipo técnico local llevó a cabo en el transcurso de 2000 y de 2001 una serie de análisis que concluyeron en la realización - entre noviembre y diciembre de ese último año- de nueve talleres participativos. Los talleres obedecieron a criterios de similitud temática y tuvieron por objetivo principal establecer espacios para la discusión de los programas y proyectos que la ciudad considera estratégicos para su desarrollo. Asimismo los talleres buscaron ampliar los compromisos que deben asumir cada uno de los actores para asegurar la concreción y viabilidad de las acciones. El detalle de los mismos es el que sigue:

Taller 1. Evaluación de avance del Plan en las políticas públicas de la ciudad

Taller 2. La ciudad portuaria y las actividades asociadas

Taller 3. La ciudad de servicios

Taller 4. Comodoro como modelo de calidad urbano ambiental de una ciudad patagónica

Taller 5. La regulación y promoción del crecimiento urbano

Taller 6. Comodoro como centro de investigación y desarrollo de tecnologías innovadoras

Taller 7. Comodoro como ciudad modelo de políticas sociales integradas I

Taller 8. Comodoro como ciudad modelo de políticas sociales integradas II

Taller 9. Síntesis temática con referentes políticos. Involucramiento de actores

Programas y proyectos acordados

Si bien los talleres fueron delineados agrupando temáticamente a los actores involucrados en cada sector, de la visión de conjunto que surge de ellos se detectaron las principales metas para el desarrollo futuro de la ciudad.

No es un olvido que actividades hoy preponderantes no se encuentren contenidas entre estas metas; los casos más claros son la extracción de hidrocarburos y la industria de la pesca, que tienen actualmente gran importancia económica y social y sobradas capacidades endógenas para su fortalecimiento y afianzamiento, más allá de eventuales requerimientos de apoyo y gestión estatal derivados de cada contingencia particular.

Sin abandonar su identidad de ciudad relacionada con la energía y los servicios, el Plan se ha concentrado en alternativas de diversificación económica para Comodoro Rivadavia, y en aquellos sectores que requieren de la coordinación e inducción de acciones para su desarrollo.

Las metas específicas son:

1. Potenciar a Comodoro Rivadavia como ciudad productora de energías reno-

vables.

2. Fortalecer a Comodoro Rivadavia como centro prestador de servicios, líder en la región patagónica

3. Consolidar a Comodoro Rivadavia como centro de investigación y desarrollo de actividades innovadoras

4. Mejorar la calidad de vida de los comodorenses

De estas metas se desprenden una serie de líneas de acción a las que corresponden programas y proyectos específicos. Los talleres y el trabajo posterior del equipo técnico han servido para relevar una serie de los mismos, pero es dable que en el tiempo vayan consolidándose otros que profundicen las líneas de acción.

La formulación del Plan no debe entenderse como un trabajo ya finalizado, sino que responde a la propia vitalidad de la ciudad, y por lo tanto va afianzando, completando y definiendo con mayor precisión los proyectos que hacen posible su futuro.

El siguiente cuadro resume el proceso de formulación del Plan:

Misión

Comodoro Rivadavia, ciudad líder de la Patagonia Central, socialmente solidaria, económicamente competitiva, territorialmente planificada y ambientalmente sustentable.

Ejes / Visiones de la ciudad

- Acentuar la identidad de Comodoro Rivadavia en sus peculiaridades históricas y geográficas, en la calidad de vida de sus habitantes, en el énfasis asignado a la educación y a la cultura y, en la institucionalización de la ética como esencia de la política y de la práctica ciudadana.
- Buscar la mejora de la competitividad en el desarrollo de la producción de bienes y servicios, en la calidad de los recursos humanos, en los sistemas de información y en la transferencia tecnológica, en la sustentabilidad ambiental, y en la eficiencia de la infraestructura social y económica.
- Consolidar el liderazgo y la articulación de Comodoro Rivadavia con las ciudades y zonas de su ámbito geográfico, desarrollando un modelo de estado que promueva el vínculo económico con el País y los mercados externos.
- Desarrollar una acción sistemática de prevención, recuperación y preservación ambiental incluyendo la normativa que le de permanencia y, diseñar un modelo de gestión local que lo garantice.
- Impulsar un proceso de integración social a través de prácticas participativas y acciones solidarias con las organizaciones populares.
- Impulsar el Desarrollo Urbano que asegure un mejoramiento de la calidad de vida, partiendo de una ocupación territorial planificada, racional y eficiente.

Metas	Líneas de acción	Proyectos
1. Potenciar a Comodoro Rivadavia como ciudad productora de energías renovables.	1.1. Desarrollo de la energía eólica	1.1.1. Fabricación de Molinos Eólicos 1.1.2. Centro de interpretación eólica 1.1.3. Creación de un Fondo de Energías Limpias 1.1.4. Exportación de know how en energías limpias 1.1.5. Conexión al Sistema Interconectado Nacional
	1.2. Generación de hidrógeno	1.2.1. CIENCO 1.2.2. Proyecto internacional de transferencia de know how en generación de hidrógeno
2. Fortalecer a Comodoro Rivadavia como centro prestador de servicios, líder en la región patagónica	2.1. Desarrollo de la actividad turística, mediante la difusión, promoción y mejora de la oferta.	2.1.1. Puesta en valor de Caleta Córdova como puerto recreativo/turístico 2.1.2. Promoción de nuevas actividades de esparcimiento 2.1.3. Comodoro Rivadavia: Centro de turismo receptivo 2.1.4. Creación de un producto genérico (marca de la ciudad) 2.1.5. Puesta en valor del bosque petrificado de la zona de Pico Salamanca 2.1.6. Colocación de cartelería de información turística 2.1.7. Mejoramiento de caminos y rutas costeras 2.1.8. Profesionalización del servicio gastronómico y hotelero 2.1.9. Promoción de la producción artística local mediante legislación municipal que facilite la adquisición de obras de arte 2.1.10. Fortalecimiento del Corredor Central como Subregión Turística 2.1.11. Desarrollo de circuitos turísticos vinculados al perfil de ciudad productora de energía 2.1.12. Fomento de movimiento muralista para un rediseño paisajístico en las calles de la ciudad 2.1.13. Mejoramiento de los servicios de información al turismo extranjero

Metas	Líneas de acción	Proyectos
2. Fortalecer a Comodoro Rivadavia como centro prestador de servicios, líder en la región patagónica (continuación)	2.1. Desarrollo de la actividad turística, mediante la difusión, promoción y mejora de la oferta.	2.1.14. Parque Submarino 2.1.15. Centro de interpretación eólica 2.1.16. Museo del Inmigrante 2.1.17. Astra: Pueblo de los Niños y de la Cultura
	2.2. Fortalecimiento de la ciudad como sede de eventos y convenciones	2.2.1. Fortalecimiento del Bureau de Convenciones 2.2.2. Promoción de Eventos científicos y tecnológicos nacionales e internacionales 2.2.3. Construcción de un Centro de Eventos y Convenciones 2.2.4. Promoción de las Ferias (de las Colectividades Extranjeras y de las Provincias) como atracción turística para la región.
	2.3. Consolidación de la ciudad como centro de compras	2.3.1. Mejoramiento de la oferta comercial en Area Central
	2.4. Desarrollo del recurso humano como capital para el cambio	2.4.1. Articulación entre las diferentes instituciones educativas para la adecuación de sus ofertas a las metas estratégicas de la ciudad 2.4.2. Capacitación continua en turismo receptivo 2.4.3. Plan de desarrollo estratégico de la Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco 2.4.4. Centro Multimedial de Información de la Patagonia
	2.5. Consolidación de la ciudad como centro de salud regional	2.5.1. Proyecto de asociativismo en salud 2.5.2. Alojamientos alternativos para pacientes y sus familias derivados de la región 2.5.3. Capitalización de los servicios de atención oncológica existentes para su uso por pacientes de la región 2.5.4. Creación de un Centro de Rehabilitación en Adicciones

Metas	Líneas de acción	Proyectos
2. Fortalecer a Comodoro Rivadavia como centro prestador de servicios, líder en la región patagónica (continuación)	2.5. Consolidación de la ciudad como centro de salud regional	2.5.5. Instalación de un Centro de Cirugía en Oftalmología de alta complejidad 2.5.6. Instalación de un centro de reacondicionamiento integral (Spa)
	2.6. Fortalecimiento de los servicios vinculados al puerto	2.6.1. Pavimentación del Corredor Bioceánico (Paso Huemules) 2.6.2. Ampliación del Muelle de Ultramar 2.6.3. Ampliación del Muelle Pesquero 2.6.4. Repavimentación general del Puerto y calles interiores 2.6.5. Construcción de Duques de Alba 2.6.6. Relleno y urbanización de la Restinga Sur 2.6.7. Instalación de utilaje 2.6.8. Marketing del Puerto 2.6.9. Modificación de situaciones distorsivas creadas por los reembolsos 2.6.10. Promoción del rol de servicios del Puerto vinculado a la metalurgia pesada y a las reparaciones navales 2.6.11. Plan de desarrollo del Puerto 2.6.12. Centro de acondicionamiento de materia prima de Barcos Fresqueros 2.6.13. Puerto deportivo 2.6.14. Paseo Comercial Portuario
	2.7. Servicios a la industria petrolera	2.7.1. Exportación de know how, servicios y desarrollos tecnológicos para la industria petrolera 2.7.2. Promoción de asociatividad entre empresas de gerenciamiento local para captación de mercados extralocales.

Metas	Líneas de acción	Proyectos
2. Fortalecer a Comodoro Rivadavia como centro prestador de servicios, líder en la región patagónica (continuación)	2.8. Optimización de la competitividad, eficiencia y eficacia de las empresas locales	2.8.1. Creación de la Agencia de Desarrollo Económico Local 2.8.2. Creación del Observatorio Económico 2.8.3. Incubadora de empresas 2.8.4. Fondo de Reversión Productiva 2.8.5. Programa de Desarrollo Económico Regional
	2.9. Servicios a la industria pesquera	2.9.1. Servicios logísticos para la industria pesquera 2.9.2. Construcción de redes 2.9.3. Diseño y confección de packaging para la producción pesquera 2.9.4. Producción de alimentos balanceados con harina de pescado 2.9.5. Producción de alimentos de mar congelados
3. Consolidar la ciudad como centro de investigación y desarrollo de actividades innovadoras	3.1. Innovación productiva	3.1.1. Proyectos de asociativismo rural 3.1.2. Mejoramiento ganadero 3.1.3. Polo Carne 3.1.4. Producción orgánica. 3.1.5. Parque de Maricultura en Refugio Los Lobos Sur (Playa Belvedere) 3.1.6. Cultivo de Ostras 3.1.7. Cultivo de Avalon
	3.2. Investigación científica y la transferencia tecnológica	3.2.1. Centro de Biología Marina y Maricultura. 3.2.2. Capacitación en tecnología para producción de mano de obra especializada en maricultura 3.2.3. CIENCO

Metas	Líneas de acción	Proyectos
4. Mejorar la calidad de vida de los comodorenses	4.1. Consolidación de políticas sociales de promoción humana y fortalecimiento de las redes sociales	4.1.1. Proyecto en familia. 4.1.2. Centros de promoción barrial 4.1.3. Formación de líderes barriales 4.1.4. Programa Jóvenes y Adolescentes ciudadanos 4.1.5. Creación del Consejo de Niñez Comunal 4.1.6. Programa Mejoramiento de Barrios 4.1.7. Programa Municipio Saludable
	4.2. Promoción del desarrollo urbano-ambiental	4.2.1. Gestión integral de residuos 4.2.2. Tratamiento de efluentes cloacales 4.2.3. Actualización de los instrumentos de gestión urbana- ambiental (Plan Urbano Ambiental) 4.2.4. Recuperación y puesta en valor del patrimonio cultural y natural 4.2.5. Mejoramiento del espacio público del área central y de los barrios 4.2.6. Programa de forestación participativa 4.2.7. Vivero de plantas nativas 4.2.8. Recuperación de especies nativas 4.2.9. Consolidación del camino alternativo Oeste 4.2.10. Completamiento red vial interna y externa de la ciudad 4.2.11. Recuperación y tratamiento del sector costero 4.2.12. Cicatrización del impacto ambiental producido por la industria del petróleo
	4.3. Modernización del Estado	4.3.1. Creación de sedes descentralizadas de gestión municipal 4.3.2. Mejora del servicio de atención a los vecinos por parte de la Corporación Municipal 4.3.3. Optimización del sistema informático municipal 4.3.4. Programa de Defensa del Consumidor 4.3.5. Programa de Registro Catastral 4.3.6. Creación del Ente Regulador de Servicios

Primera Meta: Potenciar a Comodoro Rivadavia como ciudad productora de energías renovables



Desde prácticamente su fundación, Comodoro Rivadavia ha vivido y se ha desarrollado en íntima vinculación con la explotación de un recurso no renovable: la extracción de hidrocarburos. Esto ha permitido generar una capacidad instalada de tecnología y recursos humanos capacitados, vinculados al sector energético.

El sector se encuentra en un momento de transformación, habiéndose consolidado -en los últimos años- criterios que priorizan las tecnologías energéticas “limpias” y renovables, actividades que se cuentan entre las que poseen más futuro en la economía mundial.

En consecuencia, la iniciativa de convertir a Comodoro Rivadavia en la Capital Nacional de las Energías Renovables, natural prolongación de su histórica imagen “petrolera” resulta posible y estratégicamente conducente, ya que cuenta con condiciones naturales excepcionales y con capacidades locales (Universidad, Sociedad Cooperativa, etc.) que resultan esenciales para promover este tipo de desarrollo.

Líneas de acción

- 1.1 Desarrollo de la energía eólica
- 1.2. Generación de hidrógeno

1.1. Desarrollo de la energía eólica

A partir del cambio del marco regulatorio provincial, el desarrollo de la energía eólica obtuvo un importante incentivo. Recientemente se ha completado la instalación de 16 nuevos aerogeneradores que inyectan su producción en distintos puntos de la ciudad, directamente en la línea de la Red Primaria de distribución.

La producción anual ampliada del total de los aerogeneradores llega con esta instalación a 38.000.000 KWH abasteciendo a más del 17% de los usuarios del servicio, y encontrándose muy cerca del techo estableci-

do por las normas de seguridad. Por ello es necesario encontrar nuevos mercados que posibiliten incrementar la utilización de uno de los principales recursos localizados de la ciudad: el viento.

El camino pasa por dos instancias centrales: la concreción de la interconexión eléctrica al Sistema Nacional y la producción local de equipos de aerogeneradores, objetivo que subyace desde el inicio del Parque de Energía eólica local, a partir de la intención de aprovechar la herencia petrolera del know how metalúrgico, la existencia de un parque metalmecánico, y el nuevo conocimiento adquirido en la producción de energía eólica en esta última década. Los recientes cambios en la economía del país en relación con las condiciones internacionales para la adquisición de equipamientos pueden acelerar este último objetivo, en el que ya se avanzó con la construcción en Comodoro de las torres de los últimos 16 aerogeneradores.

Proyectos

- 1.1.1. Fabricación de Molinos Eólicos
- 1.1.2. Centro de interpretación eólica
- 1.1.3. Creación de un Fondo de Energías Limpias
- 1.1.4. Exportación de know how en energías limpias
- 1.1.5. Conexión al Sistema Interconectado Nacional

1.2. Generación de hidrógeno

Ante la necesidad de una progresiva disminución en la quema de combustibles fósiles, marcada por la creciente conciencia ambiental, en la última década se han realizado serios esfuerzos -a escala mundial- para la búsqueda de energías alternativas.



Primera meta

En este contexto, el Hidrógeno presenta ventajas ambientales. Se espera que el ingreso en el mercado masivo de esta forma de energía será progresivo, pero sostenido, dependiendo la aceleración del proceso de las posibilidades ciertas de provisión del combustible que tenga el usuario. Esto implica no solo contar con redes adecuadas de comercialización, sino principalmente con la disponibilidad productiva del Hidrógeno.

La producción de hidrógeno requiere agua y energía barata. En ese sentido, Comodoro Rivadavia se encuentra en una situación inmejorable: en la costa oceánica y en el centro de la región con mayor potencial para la generación de energía eólica (de bajo costo y limpia), lo que le otorga una ventaja comparativa importante respecto de otras regiones del país para la producción de este tipo de combustible.

Avanzando en este sentido, los principales actores de los sectores público y privado se han unido en la creación del Centro de Investigaciones en Energías No Convencionales (C.I.E.N.Co.), para el desarrollo del conocimiento científico aplicado en el tema.

Por ello, el objetivo general definido para la ciudad en esta temática es transformar a Comodoro Rivadavia, antes de la finalización de la década, en la principal zona productora de Hidrógeno del país.

Proyectos:

- 1.2.1. C.I.E.N.Co.
- 1.2.2. Proyecto internacional de transferencia de Know how en Generación del hidrógeno

Segunda meta

Fortalecer a
Comodoro
Rivadavia como
centro prestador
de servicios,
líder en la
región patagónica



En la misma línea de diversificación de la base económica urbana, Comodoro Rivadavia también ha priorizado en los últimos años al sector de los servicios como un puntal de su desarrollo. En este sentido es importante hacer notar que los servicios de base urbana han sido el sector que más empleo creó en la última década.

Se trata así de consolidar a Comodoro Rivadavia como centro de servicios en la región patagónica. La categoría es muy amplia: en algunos casos (salud, comercio, educación, turismo interno) son servicios que se brindan a las distintas localidades de la Patagonia Austral, en otros se refieren a espacios geográficos más amplios (como es el caso de los portuarios) y también los hay que incluyen actividades vinculadas a mercados extrarregionales (turismo, servicios vinculados a la explotación petrolera).

Líneas de acción

- 2.1. Desarrollo de la actividad turística, mediante la difusión, promoción y mejora de la oferta.
- 2.2. Fortalecimiento de la ciudad como sede de eventos y convenciones
- 2.3. Consolidación de la ciudad como centro de compras
- 2.4. Desarrollo del recurso humano como capital para el cambio
- 2.5. Consolidación de la ciudad como centro de salud regional
- 2.6. Fortalecimiento de los servicios vinculados al puerto
- 2.7. Servicios a la industria petrolera
- 2.8. Optimización de la competitividad, eficiencia y eficacia de las empresas locales
- 2.9. Servicios a la industria pesquera

2.1. Desarrollo de la actividad turística, mediante la difusión, promoción y mejora de la oferta.

La creación de nuevas opciones de recreación y turismo tendrán como efecto un mayor poder de atracción de visitantes. En este sentido, la ciudad necesita llevar a cabo acciones de mejora de infraestructuras y de articulación de actividades en sectores definidos. Asimismo se requiere promocionar los atractivos de la región patagónica y de la ciudad en particular, fortaleciendo alianzas con las localidades del corredor de la Patagonia Central.

Proyectos

- 2.1.1. Puesta en valor de Caleta Córdova como puerto recreativo/turístico
- 2.1.2. Promoción de nuevas actividades de esparcimiento
- 2.1.3. Comodoro Rivadavia: Centro de turismo receptivo
- 2.1.4. Creación de un producto genérico (marca de la ciudad)
- 2.1.5. Puesta en valor del bosque petrificado de la zona de Pico Salamanca
- 2.1.6. Colocación de cartelería de información turística
- 2.1.7. Mejoramiento de caminos y rutas costeras
- 2.1.8. Profesionalización del servicio gastronómico y hotelero
- 2.1.9. Promoción de la producción artística local mediante legislación municipal que facilite la adquisición de obras de arte
- 2.1.10. Fortalecimiento del Corredor Central como Subregión Turística
- 2.1.11. Desarrollo de circuitos turísticos vinculados al perfil de ciudad productora de

- energía
- 2.1.12. Fomento de movimiento muralista para un rediseño paisajístico en las calles de la ciudad
- 2.1.13. Mejoramiento de los servicios de información al turismo extranjero
- 2.1.14. Parque Submarino
- 2.1.15. Centro de interpretación eólica
- 2.1.16. Museo del Inmigrante
- 2.1.17. Astra: Pueblo de los Niños y de la Cultura

2.2. Fortalecimiento de la ciudad como sede de eventos y convenciones

Siendo Comodoro Rivadavia una de las tres ciudades más importantes de la Patagonia (contando como las otras dos a Neuquén y Punta Arenas), su ubicación resulta privilegiada para la realización de eventos de diferente tipo con convocatoria regional. Además, la ciudad cuenta con una hotelería de alta calidad y con servicios aéreos regulares a diferentes puntos del país.

En esta línea se destaca especialmente la necesidad de fortalecer la acción del Bureau de Convenciones de la ciudad conformado por los actores del sector para la optimización de esta línea de trabajo.

Proyectos

- 2.2.1. Fortalecimiento del Bureau de Convenciones
- 2.2.3. Promoción de Eventos científicos y tecnológicos nacionales e internacionales
- 2.2.4. Construcción de un Centro de Eventos y Convenciones
- 2.2.5. Promoción de las Ferias (de las Colectividades Extranjeras y de las Provincias) como

atracción turística para la región.

2.3. Consolidación de la ciudad como centro de compras

Por razones similares a las enumeradas en el punto anterior, la ciudad es un centro receptivo de la población de una amplia región circundante, que realiza en ella la provisión de bienes y servicios de diferente tipo.

Esta situación, que se da de hecho por la escala propia de Comodoro, puede optimizarse con la concreción de acciones que la orienten y potencien.

Proyectos

- 2.3.1. Mejoramiento de la oferta comercial en Area Central

2.4. Desarrollo del recurso humano como capital para el cambio

En forma necesaria, el avance en cada una de las líneas de acción que el Plan propone requiere de la capacitación de recursos humanos competentes para cada actividad y proyecto. La ciudad cuenta con la sede central de una Universidad Nacional y con un extendido sistema de instituciones educativas terciarias, además de centros educativos técnicos y polimodales de las diferentes modalidades.

Se trata, en consecuencia, de orientar un trabajo de articulación interinstitucional fuertemente vinculado a las opciones estratégicas para el desarrollo de la ciudad.



Proyectos

- 2.4.1. Articulación entre las diferentes instituciones educativas para la adecuación de sus ofertas a las metas estratégicas de la ciudad
- 2.4.2. Capacitación continua en turismo receptivo
- 2.4.3. Plan de desarrollo estratégico de la Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco
- 2.4.4. Centro Multimedial de Información de la Patagonia

2.5. Consolidación de la ciudad como centro de salud regional

En la actualidad los servicios públicos y privados de salud de la ciudad atienden a gran parte del territorio Patagónico (incluyendo las Regiones australes de la República de Chile), en virtud de la complejidad del equipamiento instalado y la excelencia de sus servicios médicos, a lo que se suma la accesibilidad aérea y terrestre y la relativa cercanía geográfica.

Esta derivación habitual de pacientes desde otras localidades del territorio se realiza sin que medie ninguna estrategia de captación de pacientes (clientes) con criterios de marketing y venta de los servicios en términos asociativos, para mejorar la competitividad. El establecimiento de redes asociativas entre los centros de salud y con los servicios de alojamiento y hotelería permitirá conformar una oferta más precisa para atraer derivaciones que en la actualidad tienen como destino a ciudades del centro del país, con beneficios tanto para los pacientes y sus familias como para el movimiento de la ciudad. La instalación de algunos servicios nuevos, en especializaciones claves, complementará la oferta.

Proyectos

- 2.5.1. Proyecto de asociativismo en salud

- 2.5.2. Alojamientos alternativos para pacientes y sus familias derivados de la región
- 2.5.3. Capitalizar los servicios de atención oncológica existentes para su uso por pacientes de la región.
- 2.5.4. Creación de un Centro de Rehabilitación en Adicciones
- 2.5.5. Instalación de un Centro de Cirugía en Oftalmología de alta complejidad
- 2.5.6. Instalación de un centro de reacondicionamiento integral (Spa)

2.6. Fortalecimiento de los servicios vinculados al puerto

En la última década, uno de los equipamientos que cobró una importancia crucial en la generación de potenciales alternativas económicas ha sido el puerto y las actividades asociadas al mismo (astillero, Zona Franca, industria pesquera).

En la medida en que estas actividades son motores estructurales de cambio y que, a su vez, generan la localización de un conjunto de actividades conexas de menor porte, el desafío consiste en promover acciones estratégicamente articuladas desde el ámbito local.

Las mejoras en la infraestructura de comunicación regional contribuirán, por un lado, a reducir costos en el transporte de cargas hacia y desde el puerto local y, por el otro, a lograr una fluida conectividad con Chile a través del corredor bioceánico. En idéntica línea, el puerto requiere de un conjunto de obras complementarias que mejoren y potencien sus servicios.

Proyectos

- 2.6.1. Pavimentación del Corredor Bioceánico
- 2.6.2. Ampliación del muelle de ultramar



- 2.6.3. Ampliación del muelle pesquero
- 2.6.4. Repavimentación general del Puerto y calles interiores
- 2.6.5. Construcción de Diques de Alba
- 2.6.6. Relleno y urbanización de la Restinga Sur
- 2.6.7. Instalación de utilaje
- 2.6.8. Marketing del Puerto
- 2.6.9. Modificación de situaciones distorsivas creadas por los reembolsos
- 2.6.10. Promoción del rol de servicios del Puerto vinculado a la metalurgia pesada y a las reparaciones navales
- 2.6.11. Plan de desarrollo del Puerto
- 2.6.12. Centro de acondicionamiento de materia prima de Barcos Fresqueros
- 2.6.13. Puerto deportivo (escollera)
- 2.6.14. Paseo comercial portuario

2.7. Servicios a la industria petrolera

La tradicional actividad de extracción de hidrocarburos en la cuenca del Golfo San Jorge, base de la economía de la región, ha permitido la consolidación de un sector de empresas locales que brindan servicios a la industria petrolera de muy diverso tipo, incluyendo algunos de alta calidad tecnológica.

Las nuevas modalidades de operación de la cuenca, a partir del proceso de privatización de la petrolera estatal en la primera mitad de la década de los noventa, ha tenido —entre otras consecuencias— la de generar un mayor dinamismo en el sector empresario local.

La inducción de procesos asociativos permitirá que el know-how adquirido pueda servir para la captación de mercados extrarregionales, desde una lógica que fortalezca a las empresas de gerenciamiento local.

Proyectos

- 2.7.1. Exportación de know how, servicios y desarrollos tecnológicos para la industria petrolera
- 2.7.2. Promoción de asociatividad entre empresas de gerenciamiento local para captación de mercados extralocales.

2.8. Optimización de la competitividad, eficiencia y eficacia de las empresas locales

Dado que no existen empresas competitivas en un territorio que no lo es, deben impulsarse acciones para que la micro-región desarrolle cierta autonomía estratégica, consolidando las iniciativas locales que contribuyen a ello, e identificando las respuestas locales generadas ante el proceso de la globalización y la crisis estructural.

Siempre es posible ser más competente y más eficiente. Ambas condiciones serán —en mercados cada vez más restringidos— las claves de la supervivencia y el éxito. Para esto debemos ser mejores (más competentes), más eficientes (hacer más cosas) y eficaces (hacer las cosas correctas). El éxito de los instrumentos que impulse el estado municipal depende de la participación de los privados, los centros de estudios y el sector de los trabajadores en las decisiones y acciones. Los proyectos que se mencionan a continuación tienen la particularidad de incluir los dos factores que controlan el proceso: 1) Autonomía estratégica local, 2) Mejoramiento competitivo del territorio.

Proyectos

- 2.8.1. Creación de la Agencia de Desarrollo Económico Local
- 2.8.2. Creación del Observatorio Económico

- 2.8.3. Incubadora de empresas
- 2.8.4. Fondo de Reversión Productiva
- 2.8.5. Programa de Desarrollo Económico Regional

2.9. Servicios a la industria pesquera

Comodoro Rivadavia se encuentra en el centro del Golfo San Jorge, principal caladero del litoral argentino. Si bien la sobreexplotación pone en peligro el recurso (especialmente el de mayor volumen, la merluza hubsi), la industria pesquera es una actividad de gran importancia para la ciudad.

El desarrollo de actividades conexas que agregan valor a la producción o que se in-

sertan en segmentos hoy desaprovechados posibilitará mayor empleabilidad del sector y menor incidencia de la estacionalidad propia de la pesca.

Proyectos

- 2.9.1. Servicios logísticos para la industria pesquera
- 2.9.2. Construcción de redes
- 2.9.3. Diseño y confección de packaging para la producción pesquera
- 2.9.4. Producción de alimentos balanceados con harina de pescado
- 2.9.5. Producción de alimentos de mar congelados

Tercera meta

Consolidar a
Comodoro
Rivadavia como
centro de
investigación y
desarrollo de
actividades
innovadoras



El objetivo de diversificar la economía de la ciudad requiere de una multiplicidad de líneas de acción. A las tradicionales se suma la apertura a desarrollos de innovación tecnológica que implican aspectos positivos. No se trata de entender la innovación en términos absolutos, sino a partir de la apertura a líneas de acción tradicionalmente no consideradas, pero con amplio potencial.

En esta línea, el desarrollo de los cultivos marinos presenta perspectivas muy auspiciosas. Se trata de un sector en expansión en el mundo; nuestra costa es apta para distintas especies y el país posee antecedentes limitados en el área. La maricultura es un área productiva innovadora en donde pueden articularse actores de los sectores público y privado y de las estructuras productivas y educativas de la ciudad.

Por otra parte, diferentes proyectos vinculados a la ganadería, complementarios entre sí, buscan revitalizar el sector mediante la incorporación de tecnología y la apertura de líneas de trabajo innovadoras.

Líneas de acción

- 3.1. Innovación productiva
- 3.2. Investigación científica y la transferencia tecnológica

3.1. Innovación productiva

En una ciudad que se ha caracterizado por la extracción de hidrocarburos, el impulso de actividades vinculadas a la producción alimenticia y la agroindustria tiene de por sí connotaciones innovadoras.

Así, el sector ganadero se ha caracterizado históricamente por la ganadería lanar extensiva, pero en los últimos años ha entrado en una espiral reactiva debida al descenso de la productividad (por causa de la desertificación fruto del sobrepastoreo) a la

que se agrega la baja del precio internacional de commodities como la lana. El asociativismo entre los establecimientos del sector a fin de incrementar la escala, la incorporación de tecnologías que mejoren la calidad de la producción y la orientación hacia la producción de carne ovina bajo estándares de calidad son estrategias para su revitalización.

Por su parte, el desarrollo de un parque de cultivos marinos encuentra en Comodoro Rivadavia una oportunidad inmejorable por la confluencia de condiciones geoambientales acordes y de capacidades en materia de investigación científico - tecnológica. El parque permitirá incorporar nuevos productos al mercado a través de una actividad con alto valor agregado local. La puesta en marcha del proyecto reconoce una serie de etapas, donde la acción coordinada de los actores públicos y privados resulta clave.

Proyectos

- 3.1.1. Proyectos de asociativismo rural
- 3.1.2. Mejoramiento ganadero
- 3.1.3. Polo cárneo
- 3.1.4. Producción orgánica.
- 3.1.5. Parque de maricultura en Refugio Los Lobos (Playa Belvedere)
- 3.1.6. Cultivo de ostras
- 3.1.7. Cultivo de avalones

3.2. Investigación científica y transferencia tecnológica

Las nuevas actividades a desarrollar en la ciudad requieren de la utilización de saberes especializados y de la apropiación y transferencia de tecnologías y competencias diversas. En más de un caso se trata de tecnologías avanzadas, necesarias para alcanzar los

estándares de calidad exigidos en un mundo altamente competitivo.

En consecuencia, la apuesta al desarrollo de la investigación científica aplicada es imprescindible para alcanzar el éxito en los desarrollos productivos proyectados. La asociación entre la Universidad local, las empresas de cada sector y el Estado Municipal y Provincial resulta fundamental en este sentido. La creación del C.I.E.N.Co. marca un camino posible, que debe replicarse en otras áreas de trabajo.

Proyectos

- 3.2.1. Centro de Biología Marina y Maricultura.
- 3.2.2. Capacitación en tecnología para producción de mano de obra especializada en maricultura
- 3.2.3. C.I.E.N.Co.



PLAN DE DESARROLLO
ESTRATÉGICO

Cuarta meta

Mejorar la
calidad de
vida de los
comodorenses



El objetivo general de mejorar la calidad de vida de los habitantes de la ciudad abarca una serie de aspectos y estrategias diversas aunque interrelacionadas, que van desde políticas sociales activas hasta el ordenamiento territorial y el desarrollo de equipamiento urbano, pasando por la mejora de las condiciones sanitarias y de calidad ambiental.

En materia de desarrollo humano, los escenarios futuros muestran un agravamiento de las condiciones de desempleo y pobreza a nivel global que afectarán con mayor crudeza a los sectores más desprotegidos de la sociedad. Sin desarrollo social el desarrollo económico pierde viabilidad y sentido. Por lo tanto, no cabe duda la prioridad que asume el reto de la integración social en el proceso de desarrollo local.

En cuanto a los aspectos específicamente urbanos, el crecimiento experimentado en las últimas décadas ha conformado áreas que acusan entre sí notables diferencias de calidad urbana y ambiental. Si bien la ciudad en general cuenta con una red de servicios de amplia cobertura, el proceso de ocupación del suelo en forma no planificada y con bajas densidades produce altos costos de urbanización, carencias de equipamiento y una desarticulación social y espacial, especialmente evidente en los sectores periféricos. Por otra parte, si el acceso a la vivienda expresa un factor significativo en la calidad de vida urbana, Comodoro evidencia un déficit habitacional que no ha sido cubierto por los planes implementados en los últimos años. Esta circunstancia, entre otras, ha contribuido al crecimiento de los asentamientos irregulares debido a la imposibilidad de los sectores de bajos recursos para satisfacer sus necesidades habitacionales.

El rol del Estado Municipal es clave en todo este proceso como impulsor de políticas sociales, urbanas y ambientales, o como inductor de acciones en el sector privado y en la sociedad civil. La modernización del Estado debe atenderse con un criterio amplio, que conjugue la mayor eficiencia administrativa con la innovación y la calidad en la prestación de la multiplicidad de servicios

que brinda un Municipio autónomo, lo cual contribuye a la mejora de la calidad de vida de todos los vecinos.

Líneas de acción

- 4.1. Consolidación de políticas sociales de promoción humana y fortalecimiento de las redes sociales
- 4.2. Promoción del desarrollo urbano-ambiental
- 4.3. Modernización del Estado

4.1. Consolidación de políticas sociales de promoción humana y fortalecimiento de las redes sociales

La búsqueda de la equidad es uno de los desafíos más importantes que enfrentan nuestras ciudades, y Comodoro Rivadavia no es la excepción. Para alcanzar la meta de calidad de vida para todos y contribuir al desarrollo humano, el desarrollo integral local con plena participación de la comunidad constituye una estrategia válida para cristalizar los principios de la democracia.

Ahora bien, como se sabe, integración social no es sinónimo de mejora en la eficiencia de la asistencia social sino de promoción integral de la persona en el ejercicio pleno de sus derechos. Esto no quiere decir que se abandonen los programas asistenciales; al contrario, el reto está planteado en términos de cómo pasar de políticas asistenciales a políticas de promoción en el marco de una gestión integrada. La dignidad de la familia y el pleno ejercicio de los derechos ciudadanos son los ejes de acción que deben guiar este proceso.



Proyectos

- 4.1.1. Proyecto en familia.
- 4.1.2. Centros de promoción barrial
- 4.1.3. Formación de líderes barriales
- 4.1.4. Programa Jóvenes y Adolescentes ciudadanos
- 4.1.5. Creación del Consejo de Niñez Comunal
- 4.1.6. Programa Mejoramiento de Barrios
- 4.1.7. Programa Municipio Saludable

4.2. Generación del desarrollo urbano-ambiental

Como en todo proceso urbano –dinámico por definición- Comodoro Rivadavia se enfrenta a la profundización de la brecha entre la vigencia de las normas existentes y las necesarias para mitigar sus conflictos. Esta situación fomenta el incumplimiento de los indicadores legislados y la desigual consolidación del territorio.

La urgente formulación de un Plan Urbano Ambiental deberá, entonces, incorporar criterios que disminuyan esos desajustes y que respondan a demandas insatisfechas, nuevas o históricas, con una ocupación articulada del espacio.

El Plan Urbano Ambiental deberá contener pautas inductoras hacia un escenario urbanísticamente deseable, incorporando la relación entre las actividades humanas y el límite que impone el soporte natural, con énfasis en los aspectos ambientales.

La consolidación de Comodoro Rivadavia como una ciudad que pretende impulsar un modelo de desarrollo propio y sostenible depende, en gran medida, de la puesta en marcha de una serie de acciones que propenden a la mejora de la calidad de su espacio físico. Esta cuestión tiene efectos positivos sinérgicos no sólo sobre la calidad de vida

de los habitantes sino también sobre su capacidad de integrar a los diferentes sectores de la población y sobre su atractivo como ciudad turística. Adicionalmente las políticas de gestión del espacio público deben apuntar al fortalecimiento de una identidad local que haga distinguible a Comodoro Rivadavia y que refuerce en la población el sentido de pertenencia y de apropiación de la ciudad.

Proyectos

- 4.2.1. Gestión integral de residuos
- 4.2.2. Tratamiento de efluentes cloacales
- 4.2.3. Actualización de los instrumentos de gestión urbano - ambiental (Plan Urbano Ambiental)
- 4.2.4. Recuperación y puesta en valor del patrimonio cultural y natural
- 4.2.5. Mejoramiento del espacio público del área central y de los barrios
- 4.2.6. Programa de forestación participativa
- 4.2.7. Vivero de plantas nativas
- 4.2.8. Recuperación de especies nativas
- 4.2.9. Consolidación del camino alternativo Oeste
- 4.2.10. Completamiento red vial interna y externa de la ciudad
- 4.2.11. Recuperación y tratamiento del sector costero
- 4.2.12. Cicatrización del impacto ambiental producido por la industria del petróleo

4.3. Modernización del Estado

La exigencia de modernización del Estado se encuentra presente en numerosas regiones y ciudades del mundo con distintos ni-

veles de desarrollo. Los grandes fines que mueven a estos procesos se orientan principalmente bajo dos perspectivas: a) lograr mayores niveles de eficiencia en términos de solucionar problemas económicos y administrativos de los gobiernos, y b) mejorar la calidad de vida de la población. Más recientemente, también se incluye como justificativo adicional para el emprendimiento de acciones de este tipo el de ganar en términos de gobernabilidad con la implementación de proyectos que acerquen la toma de decisiones a la comunidad.

La capacitación y profesionalización de los recursos humanos con que cuenta el Municipio, la mejora de los sistemas de información a partir del diseño de sistemas de información geográficos y la creación de centros descentralizados de gestión son estrategias que posibilitan la modernización del estado comunal.

Pero además de la optimización de los servicios que tradicionalmente brinda el Muni-

cipio, las exigencias de los contextos actuales llevan al Estado a asumir roles proactivos e inductores, en interacción permanente con las organizaciones de la sociedad civil.

Proyectos

- 4.3.1. Creación de sedes descentralizadas de gestión municipal
- 4.3.2. Mejora del servicio de atención a los vecinos por parte de la Corporación Municipal
- 4.3.3. Optimización del sistema informático municipal
- 4.3.4. Programa de Defensa del Consumidor
- 4.3.5. Programa de Registro Catastral
- 4.3.6. Creación del Ente Regulador de Servicios



Anexo

Información general sobre Comodoro Rivadavia



Ubicación y aspectos físicos

Comodoro Rivadavia está situada a los 45° 47' de Latitud Sur y 67° 30' Longitud Oeste y a una altura de 61 metros sobre el nivel del mar, en el Centro del Golfo San Jorge. Se ubica en el plano inferior entre Pampa Salamanca al norte, Pampa del Castillo al Oeste y Meseta Espinosa al Sur.

El ejido tiene una superficie de 548,2 km², con un frente de costa de aproximadamente 36 km.

La ciudad de Comodoro Rivadavia es cabecera del Departamento Escalante. Presenta un núcleo urbano central, denominado "Área Central", al Sur del Cerro Chenque, que aglutina gran cantidad de barrios, donde se concentra la mayor parte de la población y una serie de núcleos urbanos dispersos al Norte del ejido que han sido originalmente campamentos petroleros, localizados a lo largo de los cañadones que se forman entre las mesetas que bajan desde el oeste hacia el mar.

Físicamente presenta una morfología de mesetas con orientación oeste-este, formándose entre ellas, por la acción del viento y del agua, cañadones con pendientes abruptas, existiendo cárcavas y mantos de deslizamiento y valles de dirección oeste-este, todos ellos paralelos que mueren en el mar.

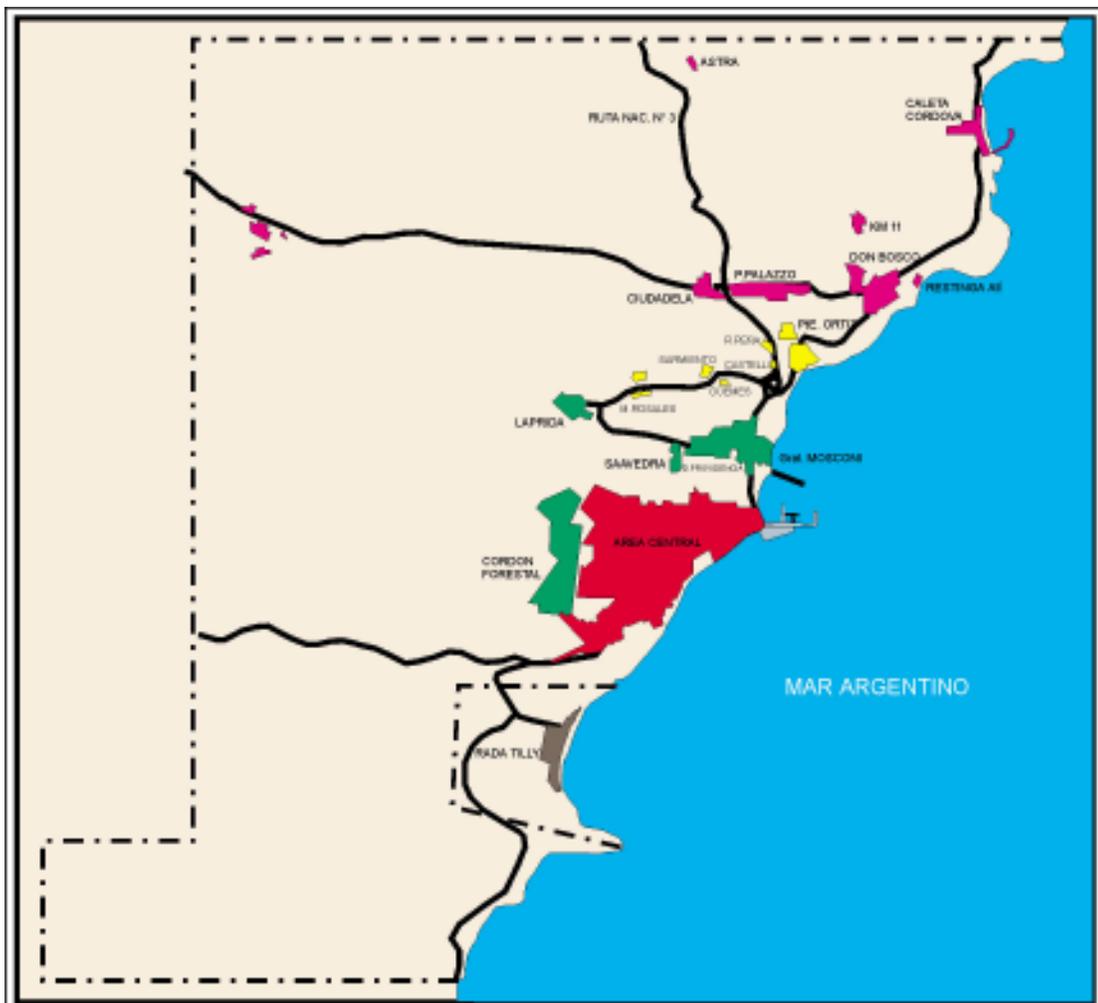
El clima se enmarca en el árido patagónico, con precipitaciones anuales normales escasas (238,7 mm). Su ubicación geográfica de 46° L.S. determina una inclinación de los rayos solares de 60° en verano y 23° en invierno. Las temperaturas medias son de 20°C en verano y 6°C en invierno, con una humedad relativa de 50%, lo que se traduce en un ambiente mayormente seco y fresco.

El viento predominante es del cuadrante Oeste con una velocidad media de 42 km/h con ráfagas violentas y persistentes. Le siguen en frecuencia los vientos del Sudoeste y del Noreste, y son contados los provenientes de la costa, lo que hace mínima la influencia del mar, a pesar de su proximidad.

Historia

Comodoro Rivadavia nace como puerto, por lo que el comercio es propio de sus orígenes. Fue fundada en 1901 como salida marítima de la producción agrícola ganadera de Colonia Sarmiento y San Martín y cobró real importancia nacional con el hallazgo de petróleo en 1907. A partir de entonces la ciudad adquiere un gran dinamismo. Entre 1907 y 1930 se construye el modelo operacional de la explotación petrolera estatal, mientras que el ámbito privado opera en la zona desde 1912 con la Compañía Astra. Las características de la explotación -por esos años- hicieron que se constituyeran núcleos poblacionales en las cercanías de los lugares de producción, los llamados "campamentos petroleros", lo que le dio a la ciudad las características urbanas peculiares que aún hoy perduran. Las empresas de explotación constituyeron estruc-





turas que iban más allá de lo productivo, brindando a sus operarios vivienda, clubes deportivos, proveeduría, parques, cines, comedores, escuelas, hospitales y transporte a los lugares de trabajo. En esta etapa fundacional, la presencia de inmigrantes de muy diferentes procedencias le dio a la ciudad su carácter cosmopolita.

La ciudad vivirá una época de consolidación con el establecimiento -en 1944- de la Gobernación Militar, con capital en Comodoro Rivadavia, a raíz de la necesidad del Estado argentino de asegurar la protección del área petrolera ante los acontecimientos de la Segunda Guerra Mundial y de desarrollar ciertas regiones del país, a partir de una concepción de Estado planificador. Se ejecutaron importantes obras públicas, y de acción social, salud, educación y promoción de la

cultura, mejorando la calidad de vida de sus habitantes. Fue un período de promoción del empleo, atrayendo mano de obra para la actividad petrolera y la construcción. La burocracia estatal fue fortalecida.

Con el Golpe de Estado de 1955 terminó el período de la Gobernación Militar de Comodoro Rivadavia y se provincializó el Territorio del Chubut, iniciándose una época de profundas transformaciones. Se reactivó la actividad comercial y con la Ley de Promoción Industrial (1958) se asentaron industrias textiles, plásticas, pesqueras y madereras. La Ley Nacional de Hidrocarburos y el nuevo Estatuto Orgánico de YPF promovieron la instalación de empresas contratistas que generaron el denominado “Boom Petrolero” (1958- 1963). Las Instituciones de Gobierno se vieron desborda-

das por los efectos del crecimiento no planificado. Estos años de expansión económica y bienestar marcaron el imaginario de la comunidad, con una impronta de progreso indefinido. Posteriormente, con la anulación de los contratos petroleros, los capitales salieron de la región y se produjo la extensión de la desocupación y el fin del breve período de bienestar generalizado.

La última década del siglo estuvo marcada por el proceso de privatización de la empresa petrolera estatal, a lo que se sumó un profundo proceso de reestructuración del perfil productivo de la ciudad. Aparecieron algunos proyectos que tenían por objetivo la superación del monocultivo petrolero (Zona Franca, Corredor Bioceánico, Ampliación del Puerto).

Demografía y población

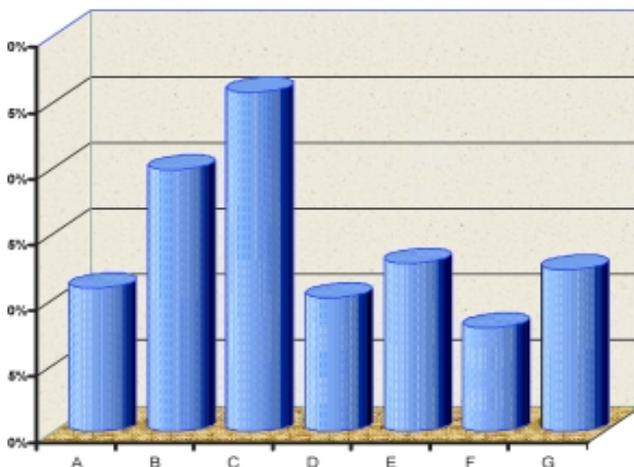
Población. Comodoro Rivadavia tiene una población de 143.628 personas (datos provisorios del Censo 2001, para el aglomerado Comodoro Rivadavia – Rada Tilly).

Empleo. Los principales indicadores relacionados con el mercado de trabajo (Encuesta Permanente de Hogares, octubre de 2001) son:

Tasa de Actividad	39,20%
Tasa de Empleo	33,60%
Tasa de Desocupación	14,10%
Tasa de Subocupación	10,50%
<i>Demandantes</i>	<i>7,60%</i>
<i>No Demandantes</i>	<i>2,90%</i>

Fuente: Encuesta Permanente de Hogares

La población ocupada se distribuye como sigue:



Referencias

- A. Explotación petrolera y otras actividades primarias
- B. Industrias manufactureras y construcción
- C. Comercio y servicios
- D. Administración Pública y Defensa
- E. Educación y Salud
- F. Servicio Doméstico
- G. Otros

Migraciones. Sobre el total de la población actual, un 60,3% ha nacido en la ciudad de Comodoro Rivadavia, un 27,9% provienen de otros lugares de la Argentina y un 11,8% provienen de otros países. Respecto a la condición de migración, del total de personas migrantes, el 23,8% lo ha hecho en los últimos 5 años, y el 76,2% ha arribado a la ciudad hace más de 5 años.

Ingresos. Sobre el total de hogares, un 93,7% poseen ingresos, 6,3% no cuentan con los mismos, esto equivale a 3,3% del total de personas. En la tabla de la página siguiente puede observarse el detalle de la distribución según escala de ingresos del grupo familiar.

Número de decil	Escala de ingreso		Porcentaje de personas	Porcentaje del ingreso
	Desde	Hasta		
1	\$ 10,00	\$ 220,00	7,1%	1,4%
2	\$ 220,00	\$ 380,00	8,6%	2,7%
3	\$ 380,00	\$ 500,00	8,8%	3,9%
4	\$ 500,00	\$ 600,00	8,8%	5,0%
5	\$ 600,00	\$ 800,00	10,0%	6,5%
6	\$ 800,00	\$ 1.000,00	10,7%	8,3%
7	\$ 1.000,00	\$ 1.200,00	11,7%	10,3%
8	\$ 1.200,00	\$ 1.600,00	11,5%	13,1%
9	\$ 1.600,00	\$ 2.150,00	12,5%	17,0%
10	\$ 2.250,00	\$ 9.800,00	10,3%	32,0%
Total			100,0%	100,0%

Fuente: INDEC. Encuesta Permanente de Hogares

Educación

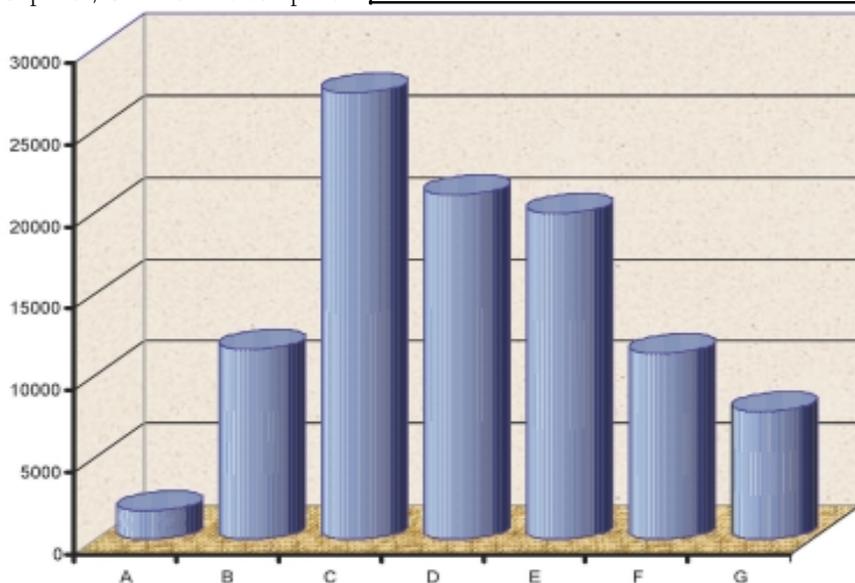
La cantidad de alumnos matriculados (**Población Escolar**) en cada nivel (año 1999) se indica en el cuadro de la derecha, mientras que el **Nivel de Instrucción** alcanzado por la población mayor de veinte años de edad se ilustra en el gráfico de abajo.

Nivel	Alumnos
Inicial	4.728
EGB / Primario	25.833
Polimodal / Secundario	11.425
Terciario No Universitario	1.586
Universitario (*)	6.068
Otros (1)	1.309
Total	50.949

Referencias

- A. Sin Instrucción
- B. Primario incompleto
- C. Primario completo
- D. Secundario incompleto
- E. Secundario completo
- F. Superior/Universitario incompleto
- G. Superior/Universitario completo

(1) Incluye Jardines Maternales, escuelas especiales y centros de formación profesional
Fuentes: Todos los datos provenientes del Ministerio de Educación de la Provincia del Chubut, excepto (*) Secretaría de Planeamiento de la U.N.P.S.J.B.



Pobreza. El valor de la canasta básica de alimentos está calculado en \$65,46 y la canasta básica total en \$146,93, para el adulto equivalente en abril de 2001. De acuerdo a estos cálculos, el 18,5% de los hogares del aglomerado Comodoro Rivadavia-Rada Tilly se encuentra bajo la línea de pobreza, lo que equivale al 23,5% de la población

En cuanto a necesidades básicas, para octubre de 2001 el 16,3% del total de hogares cumplen con alguna de las cuatro condiciones para ser considerados dentro del grupo con necesidades básicas insatisfechas, siendo la predominante la carencia de baño con arrastre de agua (63% de la población NBI)

Indicadores Económicos

Energía. La energía eléctrica facturada al total de los 42.345 usuarios de la ciudad por la Sociedad Cooperativa Popular Limitada (único proveedor) fue de 334.111.269 Kw/h. (datos de 1999). Representa el 49,8 % del total de energía facturado en la provincia.

Finanzas. Los depósitos bancarios de residentes en el país del sector privado existentes en la ciudad al 30/06/99 totalizaron más de 77 millones de pesos, que se distribuyen como sigue:

Depósitos (en miles de pesos)

Cuentas corrientes	\$ 16.970,00
Cajas de ahorro	\$ 37.117,00
Plazos fijos	\$ 18.800,00
Otros	\$ 4.677,00
Total	\$ 77.564,00

Fuente: Banco Central de la República Argentina

Los depósitos de la ciudad representan el 48 % del total provincial

Petróleo. La producción de hidrocarburos (total anual, 1999) fue de 6.304.536 m3 de petróleo y 553.305.000 m3 de gas. Los datos –suministrados por la Secretaría de Energía de la Nación– son totales de la provincia del Chubut, siendo que la explotación se encuentra exclusivamente en la zona aledaña a Comodoro Rivadavia.

En lo que hace a petróleo, estas cifras representan 41 % de la producción de la Cuenca del Golfo San Jorge, que a su vez alcanza el 31,5 % del total de producción del país.

Pesca. Durante 1999 se desembarcaron en los Puertos de Comodoro Rivadavia y Caleta Córdova (ambos en el ejido de Comodoro Rivadavia) un total de 45.764.107 kg entre pescados y mariscos. Este tonelaje representa el 51 % del total provincial.

Infraestructura y Equipamiento

Red Terrestre. La ciudad se encuentra conectada por vía terrestre hacia el norte por la ruta Nacional N° 3, que la comunica con las localidades de Trelew, Bahía Blanca y Buenos Aires. Por la misma ruta, pero hacia el sur puede llegarse hasta Caleta Olivia, Río Gallegos y Usuhaia. Hacia el oeste, la Ruta Nacional N° 26 vincula Comodoro Rivadavia con las localidades de Sarmiento y Río Mayo (Argentina) y Coyhaique (Chile).

Transporte Terrestre. Operan 13 empresas de transporte de pasajeros con más de 30 salidas diarias hacia las distintas localidades del interior del país y de la República de Chile. Existen además numerosas empresas de transporte de carga con servicios diarios a las principales ciudades del país.



Transporte aéreo. Existe un aeropuerto internacional en donde operan 8 líneas aéreas de transporte de pasajeros, con 12 vuelos diarios que conectan a Comodoro Rivadavia con las principales ciudades argentinas y con la mayoría de las localidades patagónicas que disponen de pistas de aterrizaje.

Puertos. El sistema portuario de Comodoro Rivadavia incluye:

- Un *puerto principal*, ubicado en la zona Central de la Ciudad, en el extremo de la Punta Borja, diseñado para atender buques de hasta 180 mts. de eslora, con un calado máximo de 30 pies (10 mts.). Posee una longitud de muelles de 216 mts., destinados a satisfacer las demandas del tráfico de mercaderías generales, de la pesca de altura y reparaciones navales. En este puerto se encuentran también instalados Zona Franca y Astilleros Comodoro SA.

- *Muelle de bajar* de Caleta Córdova, que satisface las demandas de la pesca artesanal costera. Ubicado en la zona norte del ejido, sobre la costa del barrio del mismo nombre.

- *Muelle de YPF*: ubicado en la zona sur del Barrio General Mosconi, utilizado para la descarga de combustibles. Se descargan aproximadamente 29.000 lts. como promedio mensual.

- *Instalaciones Caleta Olivares*. Instalación para carga de petróleo crudo, compuesta por un campo de 4 boyas de anclaje y una de posicionamiento. La profundidad es de 9 mts. al cero local.

- *Instalaciones Caleta Córdova*, para carga de petróleo. Compuesta por una boya de carga y un campo de cuatro boyas para el amarre de buques de 100.000 tn, a una profundidad de 11 mts., a tres millas de la costa.

Energía eléctrica. La Sociedad Cooperativa Popular Ltda. (SCPL) es la encargada de la distribución y mantenimiento del servicio

de energía eléctrica y alumbrado público. El abastecimiento de energía se produce por un sistema combinado de Energía de distintos orígenes: Mercado Eléctrico Mayorista SA (CAMMESA), Contratos de Hidroeléctrica Futaleufú y de Hidroeléctrica Ameghino, generación eólica propia del Parque Antonio Morán (6 MW), de PECORSA (sociedad controlada) y de COOAGUA, y mínima generación térmica propia de usina Playa Sud.

Agua. El abastecimiento de agua potable se realiza a través de un acueducto proveniente del Lago Musters, que también provee a las ciudades de Sarmiento, Rada Tilly y Caleta Olivia. Está calculado para abastecer a una población de 335.000 hab. y tiene un caudal promedio de impulsión de 110.000 m³/día. El responsable de la distribución y mantenimiento del servicio de agua en nuestra ciudad es la SCPL. Prácticamente el 100% de los hogares posee este servicio.

Cloacas. El servicio de conexión y mantenimiento de redes de efluentes cloacales es realizado por la SCPL. El 90 % de la ciudad tiene servicio cloacal.

Gas. El suministro de gas natural es abastecido mediante un gasoducto proveniente de Cañadón Seco, 120 km. al sur de Comodoro Rivadavia. Actualmente el responsable del servicio de distribución y mantenimiento de las redes de gas es la empresa CAMUZZI Gas del Sur. Prácticamente la totalidad de la ciudad dispone de suministro de gas natural.

Hotelería. Existen 10 hoteles y 22 alojamientos de otros tipos, con un total de 1.813 camas disponibles.

Salud. El Hospital Regional de Comodoro

Rivadavia, de dependencia provincial, posee un nivel de complejidad VIII. Existen además varios sanatorios y clínicas que atienden todas las especialidades médicas. En los últimos años se han establecido distintos centros que han incorporado tecnología de punta tanto para el diagnóstico como para el tratamiento de enfermedades. Es el caso de tomografía computada, diagnóstico por imágenes y por resonancia magnética, centros de hemodiálisis y aplicaciones bionucleares.

Instituciones y dependencias del Estado.

Comodoro Rivadavia es un importante centro administrativo, con dependencias y delegaciones del Estado Nacional y Provincial, Fuerzas Armadas y de Seguridad. Existen juzgados civiles, comerciales, laborales, correccionales y penales de primera instancia, Cámara de Apelaciones, juzgados federales y Cámara Federal de Apelaciones. Es Sede Regional de la Dirección General Impositiva y cuenta con oficinas locales de la Administración de Aduanas, Dirección de Migraciones, Administración de la Seguridad Social (ANSES) y Comité Federal de Radiodifusión. El Ministerio de Trabajo y Seguridad Social, la Secretaría de Agricultura y Ganadería, el Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria y Vialidad Nacional poseen delegaciones.

En lo que hace a dependencias provinciales, existen oficinas permanentes de Vialidad

Provincial, Instituto de Vivienda y Desarrollo Urbano, Instituto de Lotería y Casinos, Junta Portuaria, Delegaciones de las Direcciones de Industrias, Rentas, Pesca, Minería y Geología, Servicios Públicos, Obras Públicas, Supervisión de Educación Media, Inicial y Primaria, Acción Social, Turismo, Trabajo y Empleo.

Entidades financieras. Diecisiete de las principales entidades bancarias del país poseen sucursales en la localidad. Funcionan también otras entidades de carácter financiero.

Universidad. Comodoro Rivadavia es la sede central de la Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco. La oferta académica de esta institución abarca 41 carreras de grado. Además, en sus cuatro facultades se realizan actividades de extensión e investigación.

Medios de comunicación. Se publican dos diarios y varias revistas periódicas. Existe un canal de televisión por aire, dos sistemas de videocable, televisión satelital, cuarenta y cuatro emisoras de radio, acceso a Internet de banda media y ancha. La Universidad Nacional de la Patagonia posee una Editorial y además existen varios emprendimientos editoriales independientes que publican trabajos literarios y ensayísticos.



PLAN DE DESARROLLO ESTRATÉGICO

Municipalidad de Comodoro Rivadavia - Chubut

Más información sobre el Plan visitando

La Comuna <http://www.comodoro.gov.ar/lacomuna>

Página en Blanco

**Documento síntesis
de programas y
proyectos
estratégicos de
desarrollo local en
Comodoro Rivadavia**



Municipalidad de Comodoro Rivadavia
Chubut - Argentina